



POSLOVNI PLAN ZA 2026. GODINU

prosinac 2025.

Sadržaj

DJELATNOSTI.....	4
ORGANIZACIJSKE VRIJEDNOSTI.....	4
ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	5
I. ANALIZA POSTOJEĆEG STANJA	7
1. TRŽIŠTE I KONKURENTNOST	7
1.1. Analiza postojećeg stanja	7
1.2. Vrijeme putovanja.....	12
2. OČEKIVANJA KLJUČNIH DIONIKA.....	13
3. REGULATORNI OKVIR.....	13
4. PROMJENE U FINACIJSKOM I MAKROEKONOMSKOM OKRUŽJU	14
II. PLANSKI CILJEVI I ZADACI.....	17
1. STRATEŠKI CILJEVI.....	17
2. OPERATIVNI CILJEVI.....	17
3. PLAN PRODAJE	17
4. MARKETINŠKI PLAN	21
5. PRIJEVOZNI KAPACITETI.....	24
6. FINACIJSKO POSLOVANJE	27
6.1. Plan računa dobiti i gubitka za 2026.	27
6.2. Plan tijeka novca	32
6.3. Planska bilanca	33
6.4. Poslovni rizici.....	36
7. LJUDSKI RESURSI.....	37
7.1. Programi usavršavanja i osposobljavanja zaposlenih	38
8. INVESTICIJE.....	39
8.1. Ulaganja u postojeće prijevozne kapacitete	39
8.2. Nabava novih motornih vlakova.....	39
8.3. Ulaganja u objekte.....	39
8.4. Ulaganja u informatizaciju.....	39
Popis tablica.....	42
Popis slika.....	43

PROFIL

Naziv: HŽ Putnički prijevoz društvo s ograničenom odgovornošću za prijevoz putnika

Sjedište: Zagreb, Strojarska cesta 11

Osnivač i jedini član: Republika Hrvatska

Temeljni kapital: 115.783.038,03 eura

UPRAVA

- Željko Ukić, predsjednik Uprave
- Damir Rubčić, član Uprave
- Mario Zubak, član Uprave

NADZORNI ODBOR

- Jasna Divić, predsjednica
- Maja Odeljan, zamjenica predsjednice
- Irena Gerovac Zrnić, članica
- Alen Lušić, član

REVIZIJSKI ODBOR:

- Jeni Krstičević, predsjednica
- Jasna Divić, zamjenica predsjednice
- Danijela Čolak, član

SKUPŠTINA: ministar mora, prometa i infrastrukture

OVISNA DRUŠTVA

Ovisna društva:



Tehnički servisi željezničkih vozila d.o.o. - udio u kapitalu 100 %

Sjedište: Zagreb, Strojarska cesta 13

Telefon: +385 1 5808 150

Telefaks: +385 1 5808 195

E-mail: info@tszv.hr

Web: www.tszv.hr

Ovisno društvo nad kojim Društvo nema kontrolu:



Proizvodnja-Regeneracija d.o.o. u stečaju - udio u kapitalu 77 %

(stečaj pokrenut 7.2.2014.)

Sjedište: Zagreb, Planinska 11A

Telefon: +385 1 3783 340

Telefaks: +385 1 3782 934

E-mail: proreg@proreg.hr

DJELATNOSTI

- obavljanje javnoga prijevoza putnika u unutarnjem i međunarodnom željezničkom prijevozu, odnosno povezivanje željeznicom gradskih središta i lokalnih sredina u Hrvatskoj s metropolitanskim i drugim gradskim središtima u Europi te masovan prijevoz putnika unutar većih gradova i prigradskih područja
- povezivanje županijskih/regionalnih središta međusobno i s lokalnim sredinama (manji gradovi i općine) na cijelom području HŽ-ove mreže vlakovima visokoga prometnoga i komercijalnog ranga, formirajući na taj način usluge prilagođene poslovnim putnicima s težištem na vrijeme putovanja i pružanje dodatnih usluga u skladu s potrebama korisnika u pojedinom segmentu
- masovni prijevoz putnika u prigradskim i gradskim područjima većih gradova RH i lokalnim sredinama gdje postoji mogućnost i potreba za takvim prijevozom, uz prijevozne cijene prihvatljive svim socijalnim strukturama potencijalnih korisnika prijevoza te maksimalnu povezanost s lokalnim gradskim prijevozniciima iz drugih prometnih grana
- sezonsko povezivanje županijskih/regionalnih središta u unutrašnjosti s obalnim turističkim gradovima, omogućavajući na taj način turistička putovanja na financijski prihvatljiv i udoban način, pružanjem mogućnosti putnicima da ostvare kvalitetne veze sa sredstvima drugih prometnih grana onda kada žele nastaviti putovanje
- povezivanje Hrvatske s metropolama susjednih zemalja i središtima zemalja srednje i zapadne Europe vlakovima visokoga prometnoga i komercijalnog ranga te privlačenje provoznog prometa između zapadne i jugoistočne Europe.

ORGANIZACIJSKE VRIJEDNOSTI

MISIJA

- prijevoz putnika pružanjem kvalitetne i pouzdane te ekonomski i ekološki prihvatljive usluge u gradsko-prigradskom, lokalnom, regionalnom i međunarodnom daljinskom prijevozu suvremenim mobilnim kapacitetima

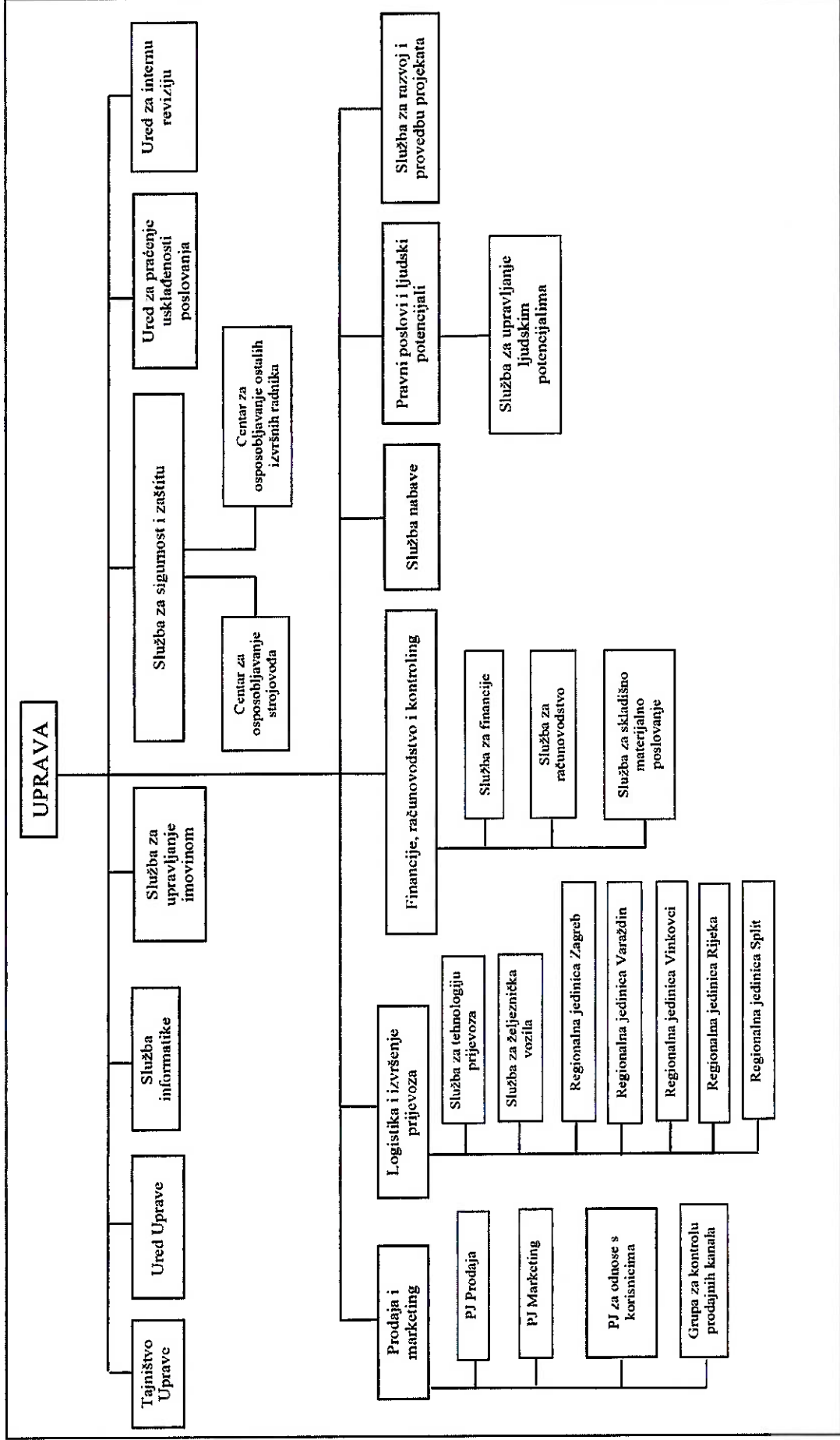
VIZIJA

- postati vodeće prijevozničko poduzeće u Hrvatskoj usmjereno na masovan i kvalitetan željeznički prijevoz putnika, u skladu s tržišnim načelima, vodeći se pritom vlasnikovim interesima i štiteći ih, a na zadovoljstvo korisnika prijevozne usluge i radnika

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

Pravilnik o organizaciji društva HŽ Putnički prijevoz d.o.o. (SV 9/15) primjenjuje se od 1. kolovoza 2015., nakon čega je uslijedilo 16 pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji društva HŽ Putnički prijevoz d.o.o. (SV 2/16, 8/16, 18/16, 21/16, 7/17, 22/17, 29/17, 3/18, 13/19, 8/20, 9/21, 14/21, 15/23, 29/23, 4/24 i 12/24).

Na temelju Pravilnika i njegovih izmjena organizacijske jedinice podijeljene su na poslovna i upravna područja. Poslovna područja su Prodaja i marketing te Logistika i izvršenje prijevoza, a upravna područja su Tajništvo Uprave, Ured Uprave, Služba informatike, Služba za upravljanje imovinom, Služba za sigurnost i zaštitu, Ured za praćenje usklađenosti poslovanja, Ured za internu reviziju, Financije, računovodstvo i kontroling, Služba nabave, Pravni poslovi i ljudski potencijali i Služba za razvoj i provedbu projekta. Također, Pravilnikom su ustrojene regionalne jedinice Zagreb, Varaždin, Vinkovci, Split i Rijeka.



I. ANALIZA POSTOJEĆEG STANJA

1. TRŽIŠTE I KONKURENTNOST

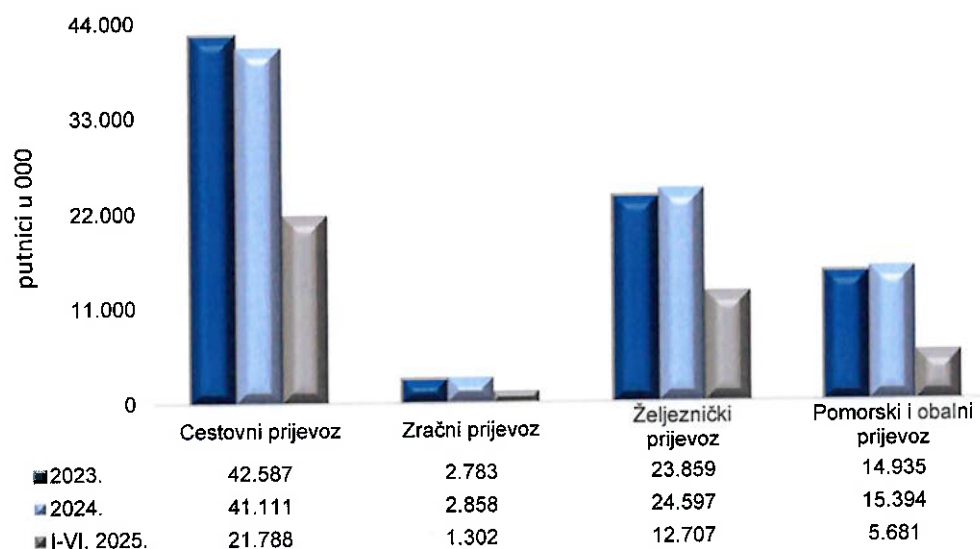
1.1. Analiza postojećeg stanja

Procjenjuje se da će u 2025. biti prevezeno 26,1 milijun putnika. U razdoblju I-VI 2025., u odnosu na isto razdoblje 2024., povećan je broj prevezenih putnika, dok su ostvareni putnički kilometri na razini 2024. godine. Povećanje broja putnika rezultat je uvođenja projekta besplatnog prijevoza redovnih studenata koji uz besplatan prijevoz djece, učenika, umirovljenika i osoba starijih od 65 godina te stanovnika Sisačko-moslavačke županije pogođenih potresom, čine oko 65% ukupno prevezenih putnika.

Navedeno uzrokuje smanjenje prihoda od prodaje karata, dok je povećan prihod na temelju ugovora o javnim uslugama.

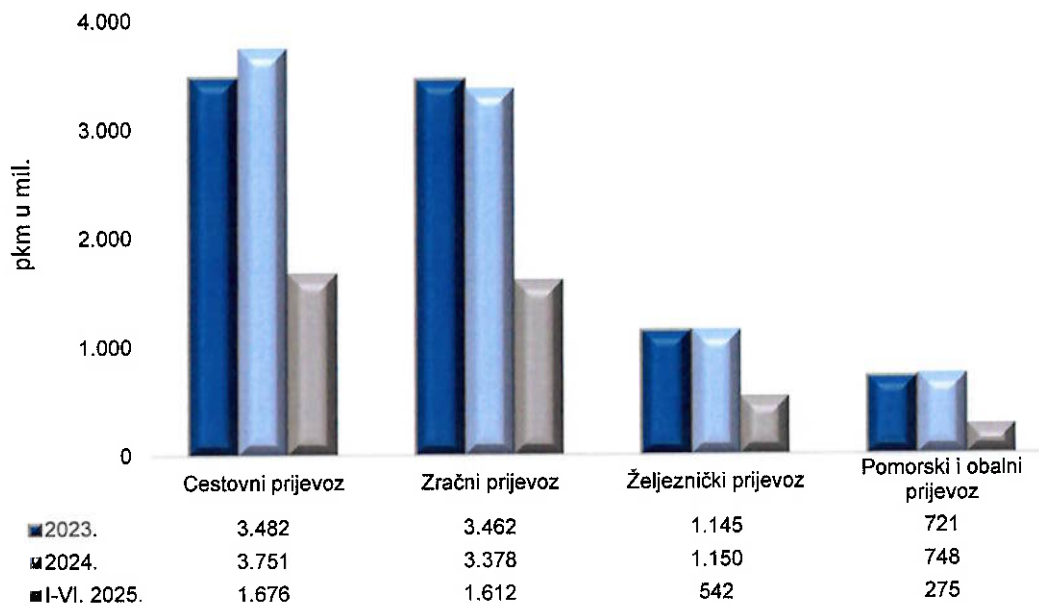
U nastavku je prikazan kratak pregled konkurentnih vrsta putničkog prijevoza koji se najvećim dijelom odnosi na cestovni (autobusni) prijevoz i manjim dijelom na zračni prijevoz.

Slika 1. Prevezeni putnici po vrstama prijevoza



Izvor: DZS, 2025.

Slika 2. Ostvareni PKM-i po vrstama putničkog prijevoza



Izvor: DZS, 2025.

Ostvareni putnički kilometri u svim prometnim granama uglavnom prate trend rasta broja putnika, što ukazuje na proporcionalan odnos između prijeđenih udaljenosti i broja prevezenih putnika. Međutim, izuzetak je zračni prijevoz u kojemu putnici sve više putuju na duljim relacijama. Rast putničkih kilometara u zračnom prometu može se povezati s oporavkom međunarodnih putovanja i povećanjem interesa za daleke destinacije, što se ne odražava jednako u drugim prometnim sektorima.

Tablica 1. Prevezeni putnici i prihod od prijevoza 2024. – 2025.

O p i s	Jed. mjere	Ostvarenje 2024.	Plan 2025.	Procjena 2025.	Indeks	
					5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
Ukupan prijevoz putnika						
a/ Prevezeni putnici	u 000 p	24.598	24.700	26.100	106,1	105,7
unutarnji prijevoz	u 000 p	24.272	24.350	25.750	106,1	105,7
<i>lokalni i daljinski</i>	u 000 p	15.799	15.760	16.650	105,4	105,6
<i>gradsko-prigradski</i>	u 000 p	8.473	8.590	9.100	107,4	105,9
međunarodni prijevoz	u 000 p	326	350	350	107,4	100,0
b/ Putnički kilometri	u mil. pkm	1.150,3	1.153,3	1.224,0	106,4	106,1
unutarnji prijevoz	u mil. pkm	1.123,4	1.122,8	1.193,5	106,2	106,3
<i>lokalni i daljinski</i>	u mil. pkm	993,2	988,3	1.052,0	105,9	106,4
<i>gradsko-prigradski</i>	u mil. pkm	130,2	134,5	141,5	108,7	105,2
međunarodni prijevoz	u mil. pkm	26,9	30,5	30,5	113,4	100,0
Prihodi od prodaje karata	u mil.eur	19,6	23,3	20,6	105,1	88,4
unutarnji prijevoz	u mil. eur	15,7	18,0	15,8	100,6	87,8
<i>lokalni i daljinski</i>	u mil. eur	11,3	13,3	11,1	98,2	83,5
<i>gradsko-prigradski</i>	u mil. eur	4,4	4,7	4,7	106,8	100,0
međunarodni prijevoz	u mil. eur	3,9	5,3	4,8	123,1	90,6
Prihod temeljem ugovora o javnim uslugama	u mil.eur	100,5	104,4	119,0	118,4	114,0
Ukupni prihodi od prijevoza putnika	u mil.eur	120,1	127,7	139,6	116,2	109,3
Vlak kilometri	u 000 p	13.212	13.800	14.000	106,0	101,4

Procjenjuje se da će u 2025. biti prevezeno 26,1 milijun putnika, što je za 6,1 % više u odnosu na 2024. godinu. Prihod od prodaje karata u 2025. procjenjuje se na 20,6 milijuna eura, što je za 5,1 % više u odnosu na 2024. godinu.

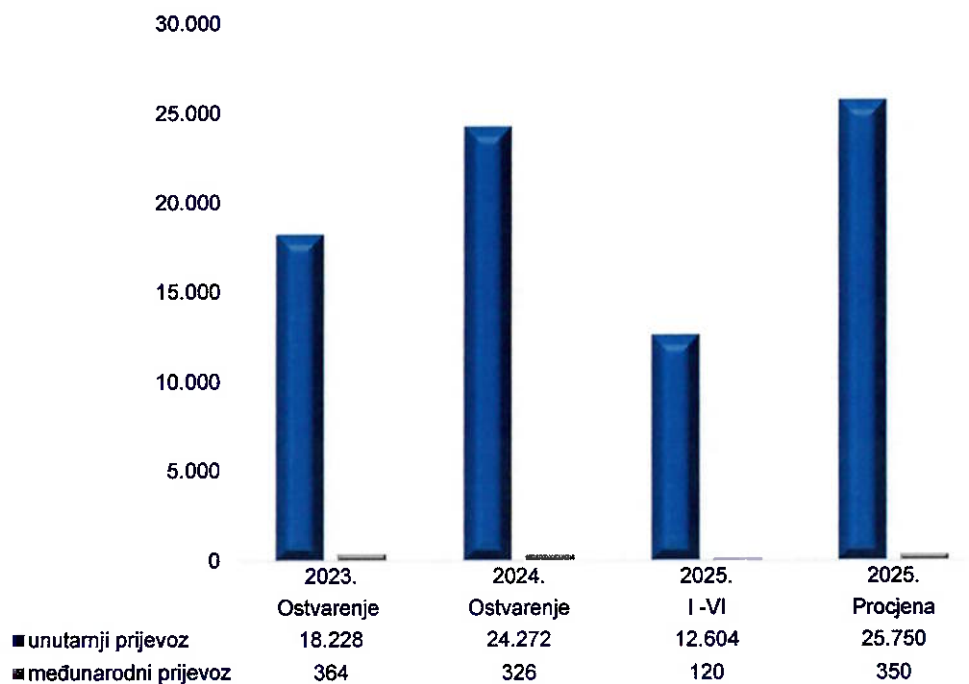
Nastavlja se projekt besplatnoga javnog željezničkog prijevoza djece i učenika osnovnih i srednjih škola, a procjenjuje se da će u 2025. na osnovu navedenoga prijevoza biti ostvareno oko 7,5 milijuna putovanja.

Isto tako, do 31. prosinca 2025. nastavlja se provedba projekta besplatnog prijevoza umirovljenika i osoba starijih od 65 godina i procjenjuje se da će na osnovu navedenoga prijevoza biti ostvareno oko 2 milijuna putovanja.

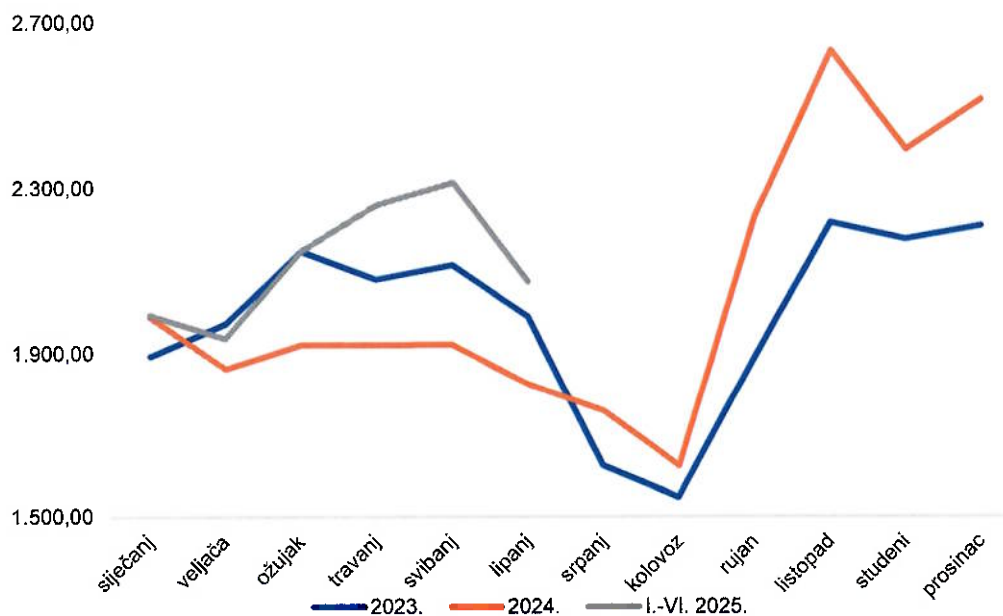
Od 1. siječnja 2025. osiguran je besplatan prijevoz redovnih studenata, a procjenjuje se da će na osnovu navedenoga prijevoza biti ostvareno oko 6 milijuna putovanja.

S obzirom da je i dalje osiguran besplatan prijevoz za stanovnike pogođene potresom na području Sisačko-moslavačke županije na svim relacijama unutar Republike Hrvatske, procjenjuje se da će u 2025. na osnovu navedenoga prijevoza biti ostvareno oko 1,2 milijuna putovanja.

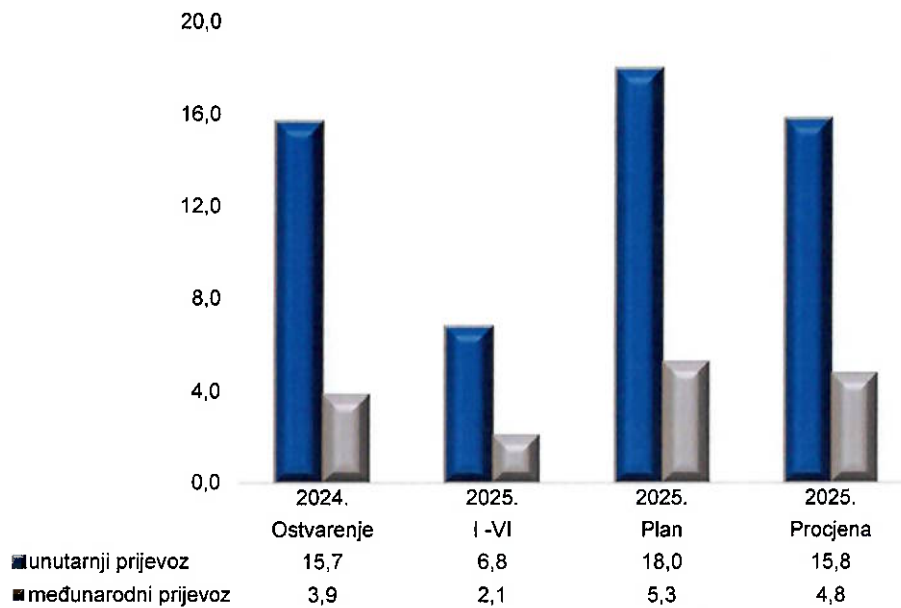
Slika 3. Prevezeni putnici u željezničkom prijevozu 2023., 2024., I-VI 2025. i procjena 2025.



Slika 4. Prevezeni putnici u željezničkom prijevozu 2023., 2024. i I-VI 2025.



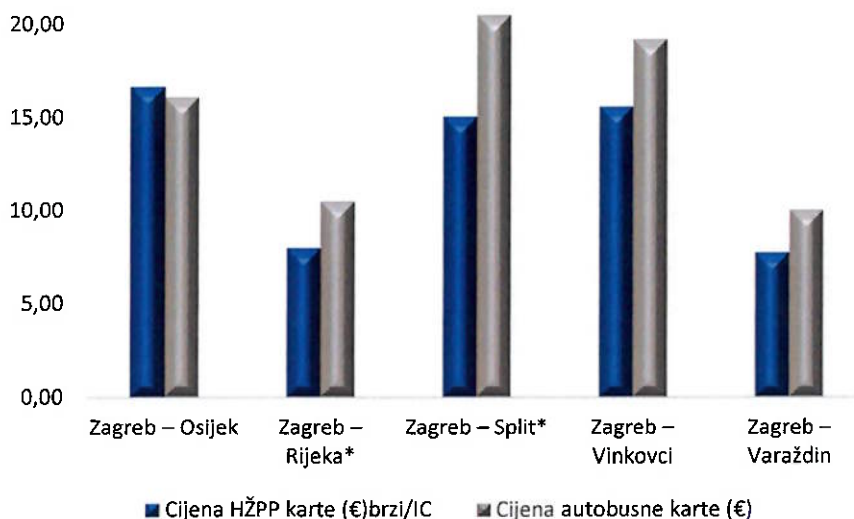
Slika 5. Struktura prihoda od prodaje karata 2024., I-VI 2025., plan i procjena 2025.



Tablica 2. Cijena karte u željezničkom i autobusnom prijevozu

	Cijena HŽPP karte (€) brzi/IC	Cijena autobusne karte (€)
Zagreb – Osijek	16,68	16,10
Zagreb – Rijeka	7,97	10,49
Zagreb – Split	15,06	20,49
Zagreb – Vinkovci	15,60	19,20
Zagreb – Varaždin	7,72	10,00

Slika 6. Usporedba cijene karte u željezničkom i autobusnom prijevozu



Na slici 6. prikazana je usporedba cijena karata na odabranim relacijama u željezničkom i autobusnom prijevozu. Analiza je izrađena na temelju cijene jednosmjernih karata u 2. tarifnom razredu. Pri utvrđivanju tarifa u pravilu se nakon izmjena cijene željezničkih karata usklađuju cijene autobusnih karata, s time da na paralelnim linijama autobusne cijene prate željezničke (najčešće su nešto niže), a tamo gdje nema usporedne željezničke pruge, jedinične cijene autobusnih prijevoznika znatno su veće.

Željeznički prijevoz putnicima nudi različite povlastice (20 – 50 % popusta), npr. 30 % za mlade, 30 % za novinare, 50 % za izvanredne studente, 20 % na povratna i do 50 % na grupna putovanja, dok je za djecu i učenike, redovne studente te umirovljenike i osobe starije od 65 godina putovanje besplatno. U pravilu većina putnika u željezničkom prijevozu koristi određenu povlasticu tako da je u konačnici cijena prijevozne karte u željezničkom prijevozu niža od cijene karte u autobusnom prijevozu.

1.2. Vrijeme putovanja

Tablica 3. Vrijeme putovanja

Relacija	Vlak (IC/brzi)	Autobus (brza linija)	Automobil (autocesta)
Zagreb – Osijek (via Str/Vrp)	5h 09 min	3h 50 min	2h 45 min
Zagreb – Osijek (via Kc)	5h 39 min	-	-
Zagreb – Rijeka	4h 08 min	3h 00 min	1h 51 min
Zagreb – Split	7h 56 min	4h 55 min	4h 00 min
Zagreb – Vinkovci	4h 38 min	4h 05 min	2h 43 min
Zagreb – Varaždin	2h 13 min (Koprivnica)	1h 46 min	1h 12 min
	2h 19 min (Zabok)		

Uspoređujući vrijeme putovanja vlakom, autobusom i osobnim automobilom, pri čemu se obračunava vrijeme potrebno od središta jednog do središta drugog grada, vidljivo je da kraće vrijeme putovanja u javnom prijevozu imaju sve autobusne relacije na kojima postoji autocesta na cijelom prijevoznom putu. Izgradnjom autocesta autobusni prijevoz dobio je određenu prednost u trajanju putovanja, a individualni prijevoz bitno kraće vrijeme putovanja u odnosu na željeznički prijevoz.

2. OČEKIVANJA KLJUČNIH DIONIKA

HŽ Putnički prijevoz pruža uslugu javnog prijevoza putnika i svoju prijevoznu ponudu nastoji prilagoditi što većem broju putnika. U tom cilju u skladu s čl. 57. Zakona o željeznici svake godine provodi se javno savjetovanje vezano uz nacrt voznog reda kako bi vozni red vlakova odgovarao zahtjevima prijevoznog tržišta, odnosno putnika i jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave.

S obzirom da vozni red ne treba promatrati isključivo na jednoj relaciji jer mnogi vlakovi prometuju kroz dvije ili više županija, a željezničke veze ostvaruju se na širem području Republike Hrvatske, svaka izmjena voznog reda na jednoj relaciji može utjecati na izmjene na drugoj ili više relacija.

3. REGULATORNI OKVIR

Uredba (EZ) br. 1370/2007 Europskog parlamenta i vijeća od 23. listopada 2007. o uslugama javnog željezničkog i cestovnog prijevoza putnika i stavljanju izvan snage uredba Vijeća (EEZ) br. 1191/69 i (EEZ) br. 1107/70 određuje kako nadležna tijela država članica Europske unije mogu djelovati u području javnog prijevoza putnika da bi zajamčila pružanje usluga od općeg interesa.

Uredba (EU) 2021/782 Europskog parlamenta i vijeća od 29. travnja 2021. o pravima i obvezama putnika u željezničkom prometu uređuje pravila vezana uz informacije koje željeznički prijevoznici moraju pružati putnicima, odgovornost prijevoznika prema putnicima te zaštitu i pomoć osobama s invaliditetom i smanjenom pokretljivošću. Uredba se primjenjuje od 7. lipnja 2023. godine.

Zakon o željeznici (NN 32/19, 20/21 i 114/22) usklađen je s pravnom stečevinom Europske unije i uređuje pravila koja se primjenjuju na upravljanje željezničkom infrastrukturom i usluge željezničkog prijevoza, neovisnost upravitelja infrastrukture i željezničkih prijevoznika, izdavanje i ukidanje dozvola, željezničke usluge i naknade, uvjete za pristup željezničkoj infrastrukturi i željezničkim uslugama, izvješće o mreži, dodjelu i korištenje infrastrukturnog kapaciteta te pravni status željezničke infrastrukture.

Zakon o sigurnosti i interoperabilnosti željezničkog sustava (NN 63/20) utvrđuje uvjete za sigurno upravljanje željezničkim prometom i sigurno odvijanje željezničkog prometa, mjere za razvoj i upravljanje sigurnošću, uzimajući u obzir cjelovitost željezničkog sustava Europske unije, uvjete za postizanje interoperabilnosti željezničkog sustava Europske unije, uvjete za obavljanje djelatnosti upravitelja infrastrukture i željezničkih prijevoznika, uvjete za strojovođe i ostale izvršne radnike, postupanje tijela nadležnog za sigurnost željezničkog prometa i tijela za istraživanje željezničkih nesreća, nadzor sigurnosti te upravni i inspekcijski nadzor.

Zakon o regulaciji tržišta željezničkih usluga i zaštite prava putnika u željezničkom prijevozu (NN 104/17) uređuje područja regulacije tržišta željezničkih usluga, zaštite prava putnika u željezničkom

prijevozu, nadležnosti i ovlasti nacionalnoga regulatornog tijela u područjima regulacije tržišta željezničkih usluga i zaštite prava putnika u željezničkom prijevozu, postupke pred nacionalnim regulatornim tijelom i inspekcijski nadzor nad provedbom Zakona.

Zakon o ugovorima o prijevozu u željezničkom prometu (NN 87/96 i 114/22) određuje pravila primjenjiva na odnose koji nastanu iz ugovora o prijevozu putnika i stvari u unutarnjem i međunarodnom željezničkom prometu ako međunarodnim ugovorom nije određeno drugačije.

4. PROMJENE U FINANCIJSKOM I MAKROEKONOMSKOM OKRUŽJU

Tablica 4. Makroekonomski pokazatelji

	Ostvarenje		Aktualna projekcija		Odstupanja od prethodne projekcije (p. b.)	
	2023.	2024.	2025.	2026.	2025.	2026.
Cijene (stope promjene, %)						
HIPC	8,4	4,0	4,2	2,8	0,6	0,3
HIPC isključujući hranu i energiju	8,8	4,8	3,8	2,6	0,2	-0,2
HIPC hrana	11,5	4,4	5,6	4,1	1,6	1,8
HIPC energija	0,0	-0,3	2,9	0,8	0,0	-1,5
IPC	8,0	3,0	3,6	2,6	0,7	0,4
Gospodarska aktivnost (realne stope promjene, %)						
Realni BDP	3,3	3,9	3,2	2,9	-0,1	0,0
Osobna potrošnja	3,2	5,8	4,4	4,2	-0,5	0,1
Državna potrošnja	7,1	7,0	4,3	2,7	-0,6	0,0
Bruto investicije u fiksni kapital	10,1	9,9	4,5	3,1	0,3	0,0
Izvoz (robe i usluga)	-2,9	0,9	1,8	1,9	-0,8	-0,3
Uvoz (robe i usluga)	-5,3	5,3	4,7	3,4	-1,0	-0,1
Doprinos realnom rastu BDP-a (p. b.):						
Domaća potražnja (isključujući promjenu zaliha)	5,5	6,9	4,5	3,8	-0,3	0,1
Neto izvoz	1,7	-2,5	-1,6	-0,8	0,1	-0,1
Promjena zaliha	-3,9	-0,5	0,2	0,0	0,1	0,0
Vanjski sektor						
Trgovinski saldo robe (% BDP-a)	-22,4	-21,2	-20,4	-20,4	0,6	0,6
Trgovinski saldo usluga (% BDP-a)	20,3	17,5	16,0	15,7	-0,6	-0,7
Tekući račun (% BDP-a)	0,4	-1,2	-2,8	-3,2	0,1	-0,1
Tekući i kapitalni račun (% BDP-a)	3,3	0,2	-0,4	-0,6	0,1	-0,1
Neto korištenja fondova EU-a (% BDP-a)	3,9	2,1	2,9	3,1	0,0	0,0
Tržište rada						
Stopa anketne nezaposlenosti (%)	6,1	5,0	4,7	4,5	0,0	-0,1
Broj zaposlenih (stopa promjene, %)	2,5	3,3	2,7	1,8	-0,1	0,0
Nominalne bruto plaće (stopa promjene, %)	14,7	15,0	9,7	5,7	0,2	0,0
Realne bruto plaće (stopa promjene, %)	6,2	11,7	5,9	3,0	-0,5	-0,4

Izvor: [DZS](#); [MF](#); [HNB](#)

Snažniji globalni rast u 2025. i 2026. godini predviđa se djelomice zbog boljih ostvarenja američkoga i kineskoga gospodarstva u prvom polugodištu 2025. te smanjenja neizvjesnosti vezanih uz trgovinske

politike. Gospodarski zamah u najvećim razvijenim gospodarstvima potiče snažna domaća potražnja, što obuhvaća i učinke poticajno usmjerene fiskalne politike u SAD-u, dok je kinesko gospodarstvo osobito podržano snažnim neto izvozom. Međutim, očekivanja za rast globalne trgovine tijekom 2025. revidirana su naniže, uz slabije izgleda i u sljedećim godinama u odnosu na prethodnu projekciju. Sporiji rast globalne trgovine rezultat je većih efektivnih carina u odnosu na prethodne projekcije.

Gospodarstvo europodručja u 2025. moglo bi porasti osjetno snažnije od prijašnjih očekivanja, uvelike zahvaljujući boljim ostvarenjima u prvoj polovini godine. S druge strane, u 2026. očekuje se nešto sporija stopa rasta u odnosu na projekcije, čemu, među ostalim, pridonose smanjena vanjska potražnja, aprecijacija eura i očekivana manje ekspanzivna fiskalna politika.

Gospodarstvo Hrvatske moglo bi u 2026. nastaviti razmjerno snažno rasti, ali očekuje se usporavanje ekspanzije. Rast realnoga raspoloživog dohotka stanovništva trebao bi se postupno usporavati, iako će i nadalje biti relativno visok u uvjetima povišenog rasta plaća i zaposlenosti, što će poticati domaću potražnju. No, očekuje se usporavanje rasta realnih dohodaka, zbog čega bi se i rast osobne potrošnje trebao usporiti. Rast investicija također bi se mogao usporiti, nakon gotovo dvoznamenkastih stopa rasta u zadnje tri godine, ali ostati razmjerno snažan zahvaljujući jačanju doprinosa fondova EU-a i poboljšanju uvjeta financiranja. Istodobno bi postupno jačanje vanjske potražnje trebalo pridonijeti jačanju izvoza, no rast realnog izvoza usluga mogao bi u 2026. biti tek nešto veći u odnosu na 2024., što je djelomično povezano s pogoršanom cjenovnom konkurentnosti turizma. Osim toga, čini se kako je rast cijena vezanih uz turizam, zajedno s većim realnim dohocima domaćeg stanovništva, povećao i sklonost domaćeg stanovništva putovanjima u inozemne destinacije, što se odrazilo u snažnom rastu uvoza usluga. U skladu s navedenim očekuje se da bi doprinos neto inozemne potražnje rastu u sljedećoj godini mogao ostati negativan. U odnosu na projekciju iz lipnja, rast realnog BDP-a blago je revidiran naniže u 2025. kao odraz nešto slabijega očekivanog tekućeg rasta u drugoj polovini godine, na što upućuju dostupni visokofrekventni podaci. Očekivanja za 2026. nisu se bitno promijenila, uz rizik da bi realni BDP mogao porasti manje od očekivanja, uvelike zbog izraženih trgovinskih i geopolitičkih napetosti te neizvjesnosti vezanih uz učinke američkih carina na globalno gospodarstvo. S druge strane, povećanje vojnih rashoda na razini EU-a u svrhu ojačavanja sigurnosti moglo bi ojačati gospodarski rast.

U 2025. očekuje se porast zaposlenosti za 2,7 %, nakon rasta od 3,3 % u 2024., a za 2026. predviđa se daljnje usporavanje na 1,8 %. Povećavanje zaposlenosti nastavit će u velikoj mjeri ovisiti o povećanju participacije i priljevu stranih radnika, dok bi se stopa nezaposlenosti, koja je već pala na nisku razinu, mogla tek blago smanjiti. Očekuje se tako pad stope nezaposlenosti s 5,0 % u 2024. na 4,7 % u 2025., odnosno na 4,5 % u 2026. godini. Nakon što je prosječna nominalna bruto plaća rasla po stopi od 15 % dvije godine zaredom, u 2025. očekuje se usporavanje rasta na malo ispod 10 %, a rast realnih plaća mogao bi se usporiti s gotovo 12 na oko 6 %. Dodatno usporavanje rasta nominalnih i realnih plaća očekuje se i u 2026., što će uz istodobno očekivano jačanje produktivnosti rada ublažiti i rast jediničnih troškova rada.

Prosječna godišnja stopa ukupne inflacije mjerena harmoniziranim indeksom potrošačkih cijena (HIPC) mogla bi se u 2025. ubrzati na 4,2 %, s 4,0 % u 2024., dok bi se prosječna godišnja stopa inflacije mjerena nacionalnim indeksom potrošačkih cijena (IPC) mogla ubrzati na 3,6 %, s 3,0 % u 2024. godini. Ubrzavanju ukupne inflacije u 2025. pridonosi rast cijena energije, potaknut administrativnim povećanjima cijena plina, električne i toplinske energije krajem 2024. i početkom 2025. te, u nešto manjoj mjeri, povećanje inflacije cijena hrane nakon jačanja tekućih inflacijskih pritisaka sredinom godine. Rast cijena hrane djelomično se može objasniti prethodnim rastom cijena pojedinih prehrambenih sirovina, prijenosom viših troškova plaća na cijene i snažnom domaćom potražnjom.

Temeljna bi se inflacija (koja ne uključuje cijene energije i hrane) mogla nastaviti usporavati, uz smanjivanje rasta i cijena industrijskih proizvoda i cijena usluga. Na usporavanje inflacije cijena usluga djeluje očekivano usporavanje rasta plaća i osobne potrošnje te prigušeni rast inozemne potražnje za uslugama povezanim s turizmom, a slabljenju inflacije industrijskih proizvoda pogoduju i niski uvozni pritisci, djelomično zbog jačanja tečaja eura i preusmjeravanja izvoza pojedinih zemalja iz SAD-a u ostatak svijeta. U 2026. očekuje se usporavanje inflacije mjerene HIPC-om na 2,8%, a inflacije mjerene IPC-om na 2,6 %, što odražava usporavanje inflacije svih glavnih komponenata u okružju umjerenih inflacijskih pritisaka, čemu pridonose i nove makrobonitetne mjere HNB-a. Inflacija bi mogla biti niža ako gospodarski rast, zbog jačanja trgovinskih napetosti, bude slabiji od očekivanog, kao i u slučaju izraženijeg preusmjeravanja kineskoga robnog izvoza na europsko tržište. Dodatni rizici naniže proizlaze iz nižih cijena sirove nafte i drugih sirovina na svjetskom tržištu zbog mogućega globalnoga gospodarskog rasta sporijeg od očekivanja. Nadalje, izraženija aprecijacija eura mogla bi dodatno ublažiti uvozne inflacijske pritiske. S druge strane, izraženiji rast administrativno reguliranih cijena energenata mogao bi rezultirati višom inflacijom od očekivane, kao i eventualno ponovno jačanje trgovinskih napetosti koje bi rezultiralo višim carinama od očekivanih. Osim toga, snažniji rast plaća od trenutno predviđenog mogao bi rezultirati jačim i dugotrajnijim pritiscima na rast cijena. Dodatni inflatorni rizici proizlaze iz povećanja geopolitičkih napetosti, što bi moglo poremetiti opskrbu energentima i drugim sirovinama na svjetskom tržištu. Nepovoljni vremenski uvjeti također su rizik za višu inflaciju cijena hrane.

Nepovoljna kretanja u razmjeni usluga odražavaju usporavanje godišnjeg rasta prihoda od turizma, koji je kombiniran s ubrzanom rastom uvoza usluga, odnosno povećanom potrošnjom rezidenata u inozemstvu. S druge strane, saldo robne razmjene mogao bi se donekle poboljšati, a očekuju se i pojačana korištenja sredstava iz fondova EU-a s obzirom na to da se bliži kraj razdoblja za korištenje sredstava iz Mehanizma za oporavak i otpornost (kraj 2026. godine). Negativan utjecaj na saldo mogao bi imati i rast rashoda na računu dohodaka, posebno zbog sve većih zarada stranih radnika zaposlenih u Hrvatskoj. Glavni su rizici za predviđena kretanja salda tekućeg i kapitalnog računa neizvjesnost povezana s konačnim makroekonomskim učincima američkih carina, kao i velika neizvjesnost vezana uz učinke aprecijacije tečaja eura na konkurentnost domaćih i europskih izvoznika, pri čemu pretežu rizici snažnijeg pogoršanja salda. Domaći turizam također je izložen negativnim rizicima, a osim prilagodbe klimatskim i drugim izazovima i jačanje njegove cjenovne konkurentnosti, bit će važan preduvjet za nastavak rasta prihoda. Korištenje sredstava iz fondova EU-a moglo bi premašiti tekuća očekivanja, no prisutan je i rizik da se projekti financirani iz tih fondova neće uspjeti realizirati u predviđenim rokovima.¹

¹ <https://www.hnb.hr/-/sazetak-jesenske-makroekonomske-projekcije-hnb-a-za-hrvatsku-rujan-2025>

II. PLANSKI CILJEVI I ZADACI

1. STRATEŠKI CILJEVI

- profitabilnost i stabilnost poslovanja
- dugoročni rast prihoda
- usmjerenost prema tržištu u cilju privlačenja novih i zadržavanja postojećih putnika
- daljnji razvoj integriranog prijevoza u lokalnom i regionalnom prometu
- veće zadovoljstvo putnika kvalitetom pružene usluge
- povećanje produktivnosti
- modernizacija voznog parka.

2. OPERATIVNI CILJEVI

Operativne ciljeve treba promatrati u kontekstu realizacije voznog reda 2025/2026., koji pretpostavlja realizaciju oko 14,0 milijuna vlak-kilometara. Očekuje se da će pojačane prodajne i marketinške aktivnosti rezultirati:

- povećanje broja prevezenih putnika za 4,9 %
- povećanje vlastitih prihoda od prijevoza putnika za 4,9 %.

3. PLAN PRODAJE

Sukladno dokumentu Modernizacija i restrukturiranje željezničkog sektora, koji je 1. srpnja 2021. usvojila Vlada Republike Hrvatske, radi osiguranja bolje prometne povezanosti u novom voznom redu 2025./2026. planira se povećanje broja vlakova sa 784 na 841 vlak dnevno te povećanje broja vlak-kilometara s 13,8 milijuna na više od 14 milijuna.

U fokusu je bolje povezivanje većih gradova s okolicom. Primjerice iz centra Siska do centra Zagreba vlakovi voze 50-ak minuta, a od Zaboka do Zagreba ili od Osijeka do Vinkovaca oko 45 minuta. Na navedenim relacijama željeznički putnički prijevoz je konkurentan. Uz to, vlakovi na širem zagrebačkom i splitskom području konkurentniji su od cestovnog prijevoza. Od 2025. u prometu je 70 niskopodnih vlakova te je jednostavnije povećavati broj linija kako bi se osigurala kvalitetnija mobilnost građana.

U 2025. uveden je i pilot-projekt noćnih vlakova koji se nastavlja i u 2026. godini. Noćni vlakovi subotom i nedjeljom u ranojutarnjim satima voze od Zagreba prema Dugom Selu, Vrbovcu, Ivanić-Gradu, Križevcima, Zaprešiću, Zaboku, Krapini, Jastrebarskom, Karlovcu, Velikoj Gorici i Sisku te obratno. Cilj pilot-projekta je omogućiti građanima, osobito mlađim generacijama, da vikendom posjećuju razna kulturna, društvena, sportska i druga događanja u glavnom gradu, a nakon toga imaju prijevoz kako bi se sigurno vratili kućama.

Također, u 2026. se nastavljaju projekti besplatnog prijevoza za djecu, učenike, umirovljenike i starije od 65 godina te projekt besplatnog prijevoza redovnih studenata, a uvodi se besplatan prijevoz za osobe s invaliditetom.

Nadalje, u zadnjem kvartalu 2026. planira se povezivanje Zagreba i Splita novim modernim vlakovima.

Pregled usluga HŽ Putničkog prijevoza:

1. gradsko-prigradski vlakovi
2. lokalni vlakovi
3. daljinski vlakovi
4. posebni vlakovi
5. međunarodni vlakovi

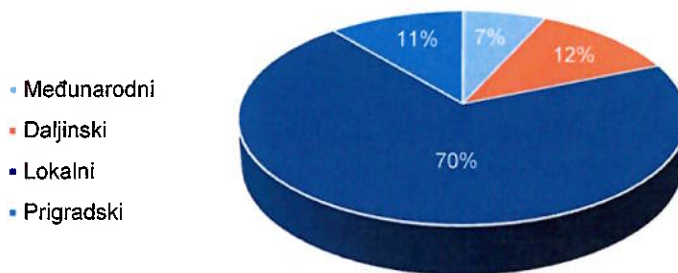
Tablica 5. Broj putničkih vlakova po vrstama u voznom redu 2024./2025. i 2025./2026.

Vrsta prometa	Broj vlakova za vozni red		Razlika
	2024./2025	2025./2026	2025./2026 i 2024./2025
Međunarodni promet	47	65	18
EC	3	5	2
IC	3	3	0
EN	4	2	-2
brzi	7	15	8
pogranični	30	40	10
Unutarnji promet	737	776	39
IC	6	6	0
brzi	45	44	-1
ubrzani	24	33	9
lokalni	579	611	32
prigradski	83	82	-1
SVEUKUPNO:	784	841	57
Agencijski	6	6	0
Vlak kilometri	13.800	14.000	200

Tablica 6. Broj raspoloživih sjedala po vrsti vlaka

Vrsta vlaka	Broj sjedala 2023/2024	Broj sjedala 2024/2025	Broj sjedala 2025/2026
Međunarodni	6.850	6.320	8.330
Daljinski	12.200	13.980	14.720
Lokalni	80.800	81.170	85.510
Prigradski	15.500	13.430	13.640
UKUPNO	115.350	114.900	122.200

Slika 7: Broj sjedala u voznom redu 2025./2026.



Planirane aktivnosti:

- aktivno sudjelovanje u uvođenju i/ili razvoju integriranoga javnog prijevoza putnika u gradovima
- jačanje uloge integriranoga javnog prijevoza u gradsko-prigradskom prijevozu korištenjem zajedničke prijevozne karte i zajedničkoga voznog reda s postojećim i budućim partnerima (ZET Zagreb, GPP Osijek, Promet Split, Autotrolej Rijeka i dr.)
- nastavak projekta besplatnoga javnog željezničkog prijevoza djece i učenika osnovnih i srednjih škola, projekta besplatnoga javnog prijevoza umirovljenika i osoba starijih od 65 godina, projekta besplatnoga javnog željezničkog prijevoza redovnih studenata te besplatnog prijevoza stanovnika pogođenih potresom na području Sisačko-moslavačke županije
- osiguranje besplatnog prijevoza za osobe s invaliditetom koje imaju nacionalnu iskaznicu za OSI kojom ostvaruju pravo na putovanje željeznicom sukladno čl. 5 Zakona o povlasticama u prometu

- nadogradnja ISPRO sustava za prodaju karata (poboljšanje prodaje putem web sučelja, nadogradnja mobilnih terminala u cilju brze prodaje i učitavanja pretplatnih e-karata, nadogradnja mogućnosti kupnje pretplatnih karata na kartomatima i pametnim telefonima i dr.) i nadogradnja kanala prodaje putem interneta (web prodaja i prodaja putem pametnih telefona)
- zaključivanje ugovora o prodaji prijevoznih karata HŽ Putničkog prijevoza s agencijama i drugim tvrtkama
- unaprjeđenje sustava za informiranje putnika (informiranje u realnom vremenu)
- redefiniranje tarifa i cjenovne politike
- organizacija posebnih i izletničkih vlakova
- akcijske ponude za relaciju, mlade, skupine i dr.
- uvođenje programa vjernosti
- uvođenje društvenih mreža
- podizanje kvalitete usluga u vlaku (piće i hrana, bežični pristup internetu).

Tablica 7. Plan prijevoza putnika i prihoda od prijevoza za 2026.

Opis	Jed. mjere	Ostvarenje 2024.	Procjena 2025.	Plan 2026.	Indeks 5/3	Indeks 5/4
1	2	3	4	5	6	7
Ukupan prijevoz putnika						
a/ Prevezeni putnici	u 000 p	24.597	26.100	27.389	111,3	104,9
unutarnji prijevoz	u 000 p	24.272	25.750	27.038	111,4	105,0
<i>lokalni i daljinski</i>	u 000 p	15.799	16.650	17.483	110,7	105,0
<i>gradsko-prigradski</i>	u 000 p	8.473	9.100	9.555	112,8	105,0
međunarodni prijevoz	u 000 p	325,56	350	351	107,8	100,3
b/ Putnički kilometri	u mil. pkm	1.150,3	1.224,0	1.285,0	111,7	105,0
unutarnji prijevoz	u mil. pkm	1.123,4	1.193,5	1.254,0	111,6	105,1
<i>lokalni i daljinski</i>	u mil. pkm	993,2	1.052,0	1.105,0	111,3	105,0
<i>gradsko-prigradski</i>	u mil. pkm	130,2	141,5	149,0	114,4	105,3
međunarodni prijevoz	u mil. pkm	26,9	30,5	31,0	115,2	101,6
Prihodi od prodaje karata	u mil.eur	19,5	20,6	21,6	110,6	104,9
unutarnji prijevoz	u mil. eur	15,7	15,8	16,4	104,4	103,5
<i>lokalni i daljinski</i>	u mil. eur	11,3	11,1	11,5	101,9	103,2
<i>gradsko-prigradski</i>	u mil. eur	4,4	4,7	4,9	111,0	104,3
međunarodni prijevoz	u mil. eur	3,9	4,8	5,3	135,7	109,4
Prihod temeljem ugovora o javnim uslugama	u mil.eur	100,5	119,0	123,3	122,7	103,6
Ukupni prihodi od prijevoza putnika	u mil.eur	120,0	139,6	144,9	120,7	103,8
Vlak kilometri	u 000 p	13.212	13.800	14.000	106,0	101,4

Remonti pruga nastavljaju se na većem dijelu željezničke mreže te se planiraju radovi na sljedećim dionicama:

- DG – Savski Marof – Zagreb GK: početak radova: veljača 2026., planirani završetak prosinac 2027.
- Zagreb GK – Dugo Selo: početak radova: studeni 2024., planirani završetak lipanj 2026.
- Dugo Selo – Novska: početak radova: studeni 2025., planirani završetak prosinac 2030.
- Novska – Tovarnik – DG: početak radova: siječanj 2026., planirani završetak prosinac 2026.
- Dugo Selo – Križevci – Koprivnica – Botovo: početak radova prosinac 2019., planirani završetak prosinac 2026.
- Zagreb GK – Rijeka: početak radova studeni 2022., planirani završetak prosinac 2028.
- Rijeka – Šapjane – DG: početak radova siječanj 2026., planirani završetak prosinac 2026.
- DG – Čakovec – Kotoriba – DG: početak radova svibanj 2025., planirani završetak kolovoz 2026.
- Velika Gorica – Sisak – Novska: početak radova listopad 2024., planirani završetak prosinac 2026.
- Oštarije – Knin – Split/ Ogulin – Krpelj: početak radova siječanj 2024., planirani završetak prosinac 2026.
- Knin – Zadar: početak radova listopad 2024., planirani završetak listopad 2028. (kompletna obnova pruge)
- DG – Buzet – Pula: početak radova siječanj 2026., planirani završetak prosinac 2026.
- Sunja – Volinja – DG: početak radova lipanj 2025., planirani završetak kolovoz 2027.
- Vukovar – Erdut – DG: početak radova ožujak 2025., planirani završetak listopad 2026.
- Varaždin – Čakovec: početak radova siječanj 2025., planirani završetak lipanj 2026.
- Koprivnica – Virovitica: početak radova siječanj 2025., planirani završetak prosinac 2028.
- Koška – Osijek: početak radova ožujak 2026., planirani završetak prosinac 2027.
- Karlovac – Kamanje – DG: početak radova siječanj 2026., planirani završetak prosinac 2026. (permanentni zatvor)
- Sveti Ivan Žabno – Bjelovar: početak radova prosinac 2025., planirani završetak lipanj 2026.
- Banova Jaruga – Pčelić: početak radova siječanj 2026., planirani završetak prosinac 2026.

Također, uslijed izvođenja radova na cijeloj željezničkoj mreži uvode se zatvori pruga, smanjuju se brzine prometovanja vlakova za prijevoz putnika te se uvode usporene vožnje, a česte su supstitucije vlakova autobusima, što iziskuje dvostruke prijevozne kapacitete i znatno narušava kvalitetu usluge.

4. MARKETINŠKI PLAN

Marketing će svoje aktivnosti nastaviti temeljiti na komunikaciji i informiranju putnika te kontinuiranom provođenju istraživanja tržišta u cilju praćenja mišljenja putnika i njihova zadovoljstva pruženom uslugom kao podlogom za aktivnosti unaprjeđenja usluge i ponuda. Marketinške aktivnosti nastavit će se temeljiti na informiranju putnika, povećanju vidljivosti usluga, osnaživanju pozitivnog imidža tvrtke i jačanju percepcije vlaka kao održivog načina putovanja. U svrhu praćenja mišljenja putnika i njihova zadovoljstva pruženom uslugom nadalje će se provoditi kontinuirano istraživanje tržišta, što je podloga za aktivnosti unaprjeđenja usluge i ponuda kako bi se dodatno unaprjeđivalo korisničko iskustvo, osnaživala pozitivna percepcija usluga i poduzeća te povećao broj putnika, a posredno i prihoda.

Marketinške aktivnosti pratit će prodajne aktivnosti i bit će usmjerene na tri područja:

Promotivne aktivnosti

Promotivne aktivnosti bit će realizirane kroz:

- promociju integriranoga javnog prijevoza putnika kao okosnice za unaprjeđenje prodaje i pridobivanje putnika u većim gradovima u cilju intenzivnijeg korištenja javnog prijevoza i poboljšanja mobilnosti građana
- promociju aktualnih ponuda (akcijske cijene za putovanja na različita odredišta u unutarnjem i međunarodnom prijevozu, posebni vlakovi, izletnički vlakovi, dječji vlakovi)
- promociju sezonskih vlakova iz kontinentalnog dijela Hrvatske prema primorskim destinacijama koja je izravno vezana uz odabir vlaka kao prijevoznog sredstva za putovanja
- prisutnost na domaćim sajmovima i događanjima koji su u funkciji promocije kontinentalnog i primorskog turizma Hrvatske, a time i željezničkog prijevoza u smislu odabira vrste prijevoza na destinaciju
- suradnju s organizatorima kulturnih, glazbenih, filmskih, sportskih i drugih događanja koje se ugovaraju s ciljem stimuliranja potražnje za korištenjem usluge željezničkog prijevoza zbog pogodnosti i povoljnih cijena prijevoza
- povezivanje s turističkim zajednicama i udrugama koje promoviraju kontinentalni i cikloturizam u cilju pokretanja zajedničkih projekata i snažnije komunikacijske aktivnosti prema ciljnim skupinama
- nastavak razvoja partnerskih odnosa u programu pogodnosti za korisnike HŽPP-a
- sponzoriranje događanja i implementaciju dodatnih komunikacijskih platformi u cilju postizanja snažnijih komunikacijskih učinaka
- promociju željezničkog prijevoza na konferencijama, okruglim stolovima, sastancima i drugim događanjima s dionicima na poslovnom tržištu (ministarstva, županije, gradovi i općine) s ciljem poticanja zajedničke suradnje u okvirima koji izravno pridonose poboljšanju života građana
- suradnju s akademskim institucijama i stručnim organizacijama u području mobilnosti i održivog prijevoza.

Istraživanje tržišta

Aktivnosti istraživanja tržišta uključuju kontinuirano praćenje i unaprjeđenje navika, potreba i zadovoljstva putnika putem *online* ankete, analizu tržišta i potencijala za razvoj novih usluga prema potrebi u pojedinim vlakovima korištenjem vlastitih resursa te agencija za provedbu istraživanja.

Rezultati istraživanja podloga su za izradu smjernica za razvoj dodatnih usluga, čiji je cilj povećanje zadovoljstva postojećih i pridobivanje novih korisnika prijevoza.

Davanje u zakup oglasnog prostora u vozilima

Oglasni prostori u vlakovima i na njihovim vanjskim površinama predstavljaju jedinstven komunikacijski kanal koji osigurava visoku vidljivost i dugotrajan kontakt s publikom. Uspostava uspješne suradnje sa snažnim i poznatim oglašivačima kvalitetan je temelj za nastavak i daljnje proširenje suradnje, stoga će se u tom cilju kreirati i osmisлити nove ponude s naglaskom na posebne pogodnosti za produljenje suradnje i razvoj dodatnih ponuda.

Hrvatskoj turističkoj zajednici te lokalnim i regionalnim turističkim zajednicama bit će ponuđeni paketi koji, osim brendiranja i oglasnog prostora, uključuju potporu u razvoju cikloturizma, kontinentalnog turizma i drugih turističkih aktivnosti. Uz to, raspoloživi kapaciteti bit će korišteni za partnersku suradnju u cilju postizanja sinergijskog učinka. Uz komercijalizaciju oglasnih površina, cilj navedenih aktivnosti je u suradnji s odabranim partnerima promovirati vlak kao ekološki prihvatljivo prijevozno sredstvo sa snažnim komunikacijskim potencijalom. Tom cilju doprinijet će i sukcesivna zamjena starih vlakova novim koji će omogućiti i brojne druge dodatne usluge kao što su besplatan internet za putnike i druge usluge koje prate potrebe putnika.

5. PRIJEVOZNI KAPACITETI

Starost vučnih vozila koja su uvrštena u javni željeznički putnički prijevoz kreće se od 37 do 47 godina, izuzev novih niskopodnih motornih vlakova serija 6112, 7023, 7022, 6012 i 6211. Starost dizel-motornih garnitura s nagibnom tehnikom serije 7123 iznosi 21 godinu. Zbog njihove starosti i povezanih poteškoća u održavanju, godišnja razina imobilizacije vučnih vozila doseže 36 %.

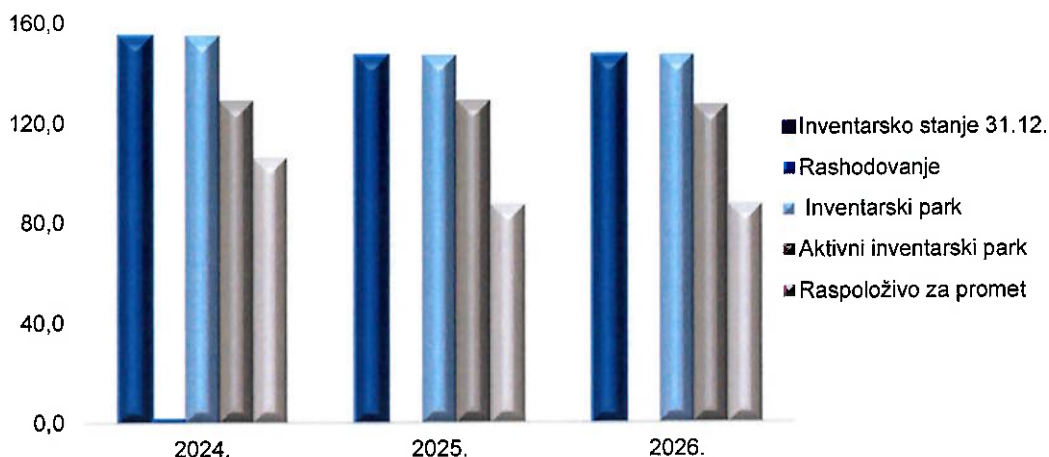
Tablica 8. Vučna vozila po serijama u razdoblju 2024. – 2026.

Vrsta vučnog vozila	2024.			2025.			2026.		
	Ni	Na	Nr	Ni	Na	Nr	Ni	Na	Nr
Dizel lokomotiva	14	14	10	13	13	6	13	13	6
2 044	14	14	10	13	13	6	13	13	6
Manevarska lokomotiva	10	10	5	10	10	5	10	10	5
2 132	10	10	5	10	10	5	10	10	5
Dizel motorni vlak	76	72	52	83	79	55	83	79	53
7 022	1	1	1	1	1	1	1	1	1
7023	5	5	5	12	12	10	12	12	10
7 121	28	28	21	28	28	20	28	28	19
7 122	33	32	20	33	32	19	33	32	18
7 123	6	6	5	6	6	5	6	6	5
7 221	3	0	0	3	0	0	3	0	0
Elektro lokomotiva	36	33	16	36	33	16	36	33	16
1 141	21	18	6	21	18	5	21	18	5
1 142	15	15	10	15	15	11	15	15	11
Elektro motorni vlak	69	64	49	64	64	46	64	64	46
6 111	14	9	3	9	9	2	9	9	2
6 112	55	55	46	55	55	44	55	55	44
BEMV i BMV				2	2	2	2	2	2
6012				1	1	1	1	1	1
6211				1	1	1	1	1	1
6 EDMV DP							6	6	5
EDMV DP							6	6	5
	205	193	132	208	201	130	214	207	133

Tablica 9. Raspoloživost putničkih vagona

Godina	Inventarsko stanje 31.12.	Rashodovanje	Nabavka	Inventarski park	Aktivni inventarski park	Raspoloživo za promet	Veliki popravak
2024.	155	2	0	155	129	106	0
2025.	147	0	0	147	129	87	0
2026.	147	0	0	147	127	87	0

Slika 8. Raspoloživost putničkih vagona



Prosječna starost putničkih vagona iznosi 42 godine, a ostvarena imobilizacija iznosi oko 27 %. Za svakodnevno odvijanje prometa potrebno je oko 80 putničkih vagona, dok tijekom ljetnih mjeseci ta potreba raste na 90 putničkih vagona.

U razdoblju 2015. – 2025. HŽPP je svoj vozni park proširio sa 67 novih niskopodnih vlakova, i to 53 elektromotorna vlaka za regionalni i gradsko-prigradski prijevoz, 12 dizel-motornih vlakova za regionalni prijevoz te jednim elektrobaterijskim i jednim baterijskim vlakom

HŽ Putnički prijevoz će do kraja 2025. raspolagati sa 144 aktivna vlaka za redovni promet. Od navedenog broja vlakova, 115 ih je klimatizirano (nabavljeno je 76 klimatiziranih vlakova, a na 39 vlakova naknadno su ugrađeni klimatizacijski uređaji).

Vlakovi stariji od 40 godina ne udovoljavaju kvalitetnim uvjetima prijevoza jer nisu opremljeni klimatizacijskim uređajima i nisu prilagođeni nesmetanom pristupu osobama s invaliditetom i smanjenom pokretljivošću, pri čemu je vrlo otežana nabava zamjenskih dijelova potrebnih za popravke zastarjelih tehničkih rješenja. Uz to, upitna je daljnja eksploatacija tih vlakova s obzirom na ugradnju novih infrastrukturnih tehničkih rješenja za potrebe sigurnog tijeka prometa (ETCS).

Trenutačno stanje prijevoznih kapaciteta s obzirom na broj elektromotornih i dizel-motornih vlakova te putničkih vagona nije zadovoljavajuće. Broj željezničkih vozila raspoloživih za promet ne ispunjava osnovne potrebe, a uzevši u obzir vrijeme povećanih tržišnih potreba i pojačane imobilizacije (ljetna sezona, vikendi i blagdani, zimsko razdoblje u kojemu su kvarovi učestaliji i sl.) kada nastaju situacije gdje ni postojeće potrebe prijevoznog tržišta ne mogu biti zadovoljene, planirano povećanje obujma prijevoza nije moguće u potpunosti. Niske brzine na prugama uzrokuju veću potrebu za vozilima za realizaciju voznog reda, tj. operativni rad uz oko 40 % više vozila i osoblja.

Također, elastičnija ponuda kapaciteta s obzirom na dnevnu fluktuaciju potražnje, ubrzanje ulaska/izlaska putnika, omogućavanje prijevoza osobama s invaliditetom i smanjenom pokretljivošću u skladu sa zahtjevima tehničkih specifikacija za interoperabilnost određuju supstituciju motornim vlakovima kao temeljni strateški cilj.

U 2026. očekuje se isporuka 6 elektrodizelskih motornih vlakova za daljinski promet na relaciji Zagreb – Split, koji se financiraju iz zajma EIB-a.

Sve kategorije motornih vlakova trebaju imati slična tehnička rješenja kako bi se smanjili troškovi održavanja i nabave rezervnih dijelova. Po realizaciji nabave prijevozna usluga pružat će se elektromotornim vlakovima čija maksimalna brzina iznosi 160 km/h, dizel-motornim vlakovima čija maksimalna brzina iznosi 120 km/h, elektrobaterijskim vlakovima s najvećom dopuštenom brzinom do 160 km/h, odnosno u baterijskom modu rada s najvećom dopuštenom brzinom do 120km/h te baterijski vlakovi s najvećom dopuštenom brzinom do 120km/h. Elektrodizelski motorni vlakovi za daljinski promet također će imati maksimalnu brzinu od 160 km/h, a interijer će biti prilagođen duljim putovanjima.

6. FINANCIJSKO POSLOVANJE

6.1. Plan računa dobiti i gubitka za 2026.

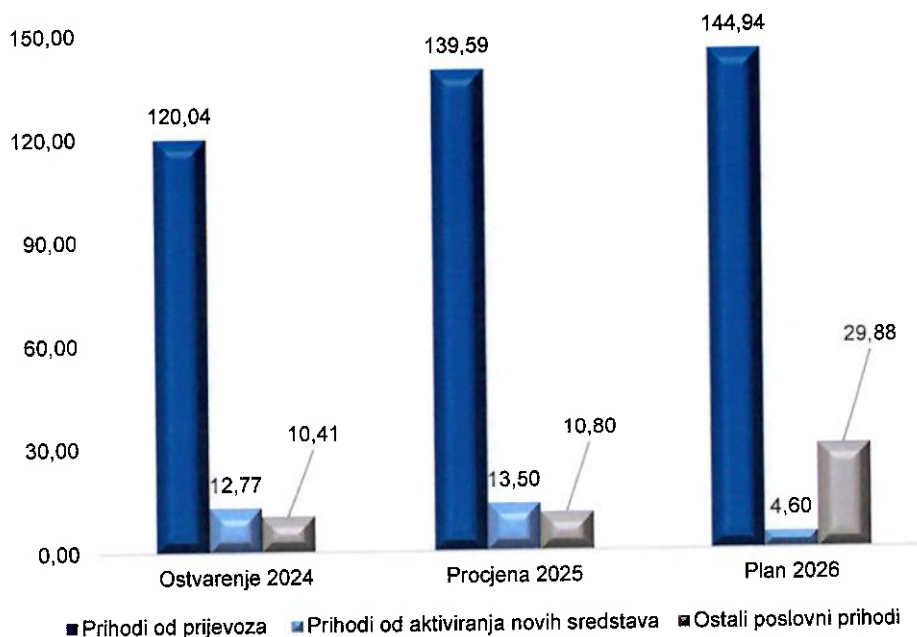
U 2026. planira se ukupni prihod od 179.667 tisuća eura, a sastoji se od prihoda od prodaje karata u iznosu od 21.610 tisuća eura, prihoda na temelju ugovora o javnim uslugama u iznosu od 123.328 tisuća eura i ostalih prihoda u iznosu od 29.879 tisuća eura. Ukupni rashodi za 2026. planiraju se u iznosu od 179.553 tisuća eura, od čega poslovni rashodi iznose 179.300 tisuća eura. Procjenjuje se da će HŽPP 2026. završiti s dobiti od 114 tisuća eura.

Tablica 10. Račun dobiti i gubitka za 2026. godinu

PRIHODI

Red. broj	Elementi	Ostvarenje 2024	Procjena 2025	Plan 2026	Odstupanja		Odstupanja	
					5-4	5/4 (%)	5-3	5/3 (%)
1	2	3	4	5	6	7		
I.	UKUPNI PRIHODI (A+B)	144.698	164.184	179.667	15.483 ▲	9,4%	34.969 ▲	24,2%
A	POSLOVNI PRIHODI (1+2+3)	143.214	163.885	179.417	15.532 ▲	9,5%	36.203 ▲	25,3%
1.	Prihodi od prijevoza (1.1+1.2.)	120.035	139.585	144.938	5.353 ▲	3,8%	24.903 ▲	20,7%
1.1.	Prihodi od prodaje karata (1.1.1.+1.1.2.)	19.535	20.585	21.610	1.025 ▲	5,0%	2.075 ▲	10,6%
1.1.1.	Prihodi od unutarnjeg prijevoza (1.1.1.1.+1.1.1.2)	15.666	15.785	16.360	575 ▲	3,6%	694 ▲	4,4%
1.1.1.1.	Lokalni i daljinski prijevoz	11.250	11.085	11.460	375 ▲	3,4%	210 ▲	1,9%
1.1.1.2.	Gradsko - prigradski prijevoz	4.416	4.700	4.900	200 ▲	4,3%	484 ▲	11,0%
1.1.2.	Prihodi od međunarodnog prijevoza	3.869	4.800	5.250	450 ▲	9,4%	1.381 ▲	35,7%
1.2.	Prihod temeljem ugovora o javnim uslugama	100.500	119.000	123.328	4.328 ▲	3,6%	22.828 ▲	22,7%
2.	Prihodi od aktiviranja novih sredstava	12.774	13.500	4.600	-8.900 ▼	-65,9%	-8.174 ▼	-63,989%
3.	Ostali poslovni prihodi (od 3.1. do 3.5.)	10.405	10.800	29.879	19.079 ▲	176,7%	19.474 ▲	187,2%
3.1.	Prihodi od korištenja vagona	1.406	2.100	1.500	-600 ▼	-28,6%	94 ▲	6,7%
3.2.	Prihodi od zakupa vagona i lokomotiva	844	650	300	-350 ▼	-53,8%	-544 ▼	-64,5%
3.3.	Prihod od prodaje hrane i pića u vlaku	17	15	20	5 ▲	33,3%	3 ▲	17,6%
3.4.	Prihodi od zakupa prostora	218	282	87	-195 ▼	-69,1%	-131 ▼	-60,1%
3.5.	Ostali prihodi	7.920	7.753	27.972	20.219 ▲	260,8%	20.052 ▲	253,2%
B	FINANCIJSKI PRIHODI (1.+2.)	1.484	299	250	-49 ▼	-16,4%	-1.234 ▼	-83,2%
1.	Prihodi od karata	1.351	155	105	-50 ▼	-32,3%	-1.246 ▼	-92,2%
2.	Prihodi od dividendi	133	144	145	1 ▲	0,7%	12 ▲	9,0%
3.	Prihodi od tečajnih razlika							

Slika 9. Struktura poslovnih prihoda u milijunima eura



Planirani prihodi u 2026. iznose 179.667 tisuća eura te su za 15.483 tisuće eura ili 9,4 % veći u odnosu na procjenu 2025., u čemu:

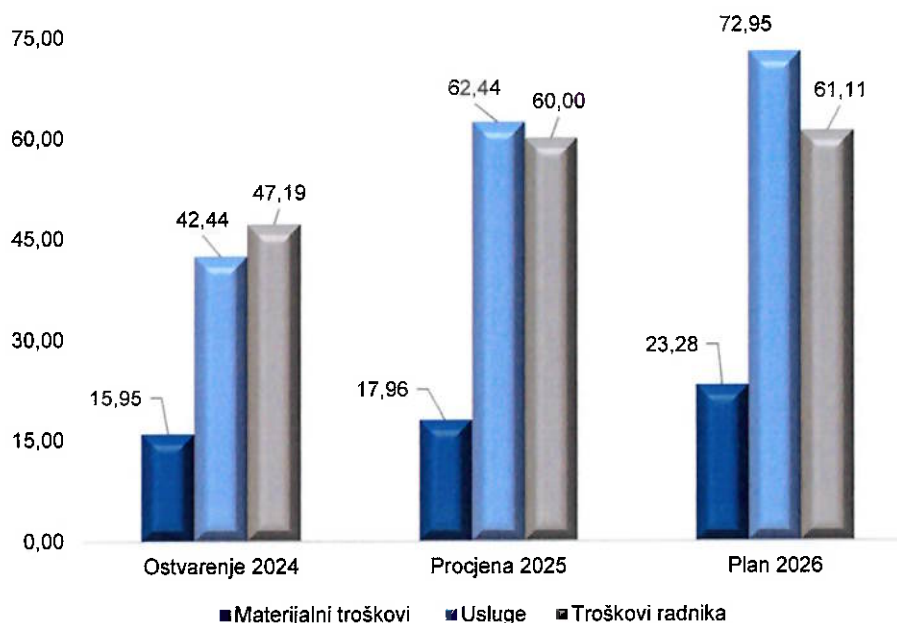
Prihodi od unutarnjeg prijevoza iznose 16.360 tisuća eura te su veći za 575 tisuća eura, odnosno 3,6 % u odnosu na procjenu za 2025. godinu. **Prihodi od međunarodnog prijevoza** iznose 5.250 tisuća eura i veći su za 450 tisuća eura, odnosno 9,4 % u odnosu na procjenu za 2025. godinu. **Prihod na temelju ugovora o javnim uslugama** iznosi 123.328 tisuća eura, dok prihod od aktiviranja novih sredstava iznosi 4.600 tisuća eura. **Ostali poslovni prihodi** iznose 29.879 tisuća eura, a čine ih prihodi od korištenja vagona, zakupa vagona i lokomotiva, zakupa prostora, prodaje hrane i pića u vlaku te ostali prihodi poput prihoda od preračuna troškova, penala, naplaćenih prihoda po rješenjima, prodaje robe i materijala te drugih sličnih stavki. **Financijski prihodi** iznose 250 tisuća eura.

RASHODI

u tisućama eura

Red. broj	Elementi	Ostvarenje	Procjena	Plan	Odstupanja		Odstupanja	
		2024	2025		5-4	5/4 (%)	5-3	5/3 (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
II.	UKUPNI RASHODI (A+B)	138.267	163.458	179.553	16.095 ▼	9,8%	41.286 ▼	29,9%
A.	POSLOVNI RASHODI (OD 1. DO 7.)	135.481	161.255	179.300	18.045 ▼	11,2%	43.819 ▼	32,3%
1.	Materijalni troškovi (1.1.+1.2.)	15.947	17.961	23.275	5.314 ▼	29,6%	7.328 ▼	46,0%
1.1.	Materijal i rezervni dijelovi	1.249	1.684	1.579	-105 ▲	-6,2%	330 ▼	26,4%
1.2.	Energija (1.2.1.+1.2.2.)	14.698	16.277	21.696	5.419 ▼	33,3%	6.998 ▼	47,6%
1.2.1.	Pogonska energija	14.296	15.310	20.750	5.440 ▼	35,5%	6.454 ▼	45,1%
1.2.2.	Ostala energija	402	967	946	-21 ▲	-2,2%	544 ▼	135,3%
2.	Usluge (od 2.1. do 2.8.)	42.436	62.436	72.951	10.515 ▼	16,8%	30.515 ▼	71,9%
2.1.	Usluge održavanja	26.827	42.876	51.081	8.205 ▼	19,1%	24.254 ▼	90,4%
2.1.1.	Održavanje vozila	26.546	42.151	50.251	8.100 ▼	19,2%	23.705 ▼	89,3%
2.1.2.	Ostalo održavanje	281	725	830	105 ▼	14,5%	549 ▼	195,4%
2.2.	Usluge vuče	91	120	100	-20 ▲	-16,7%	9 ▼	9,9%
2.3.	Usluge manevre	726	811	900	89 ▼	11,0%	174 ▼	24,0%
2.4.	Usluge tehničkog pregleda	1	2	2	▼	0,0%	1 ▼	100,0%
2.6.	Usluge najma trase	8.914	9.350	10.520	1.170 ▼	12,5%	1.606 ▼	18,0%
2.7.	Usluge informatike	2.852	4.405	4.865	460 ▼	10,4%	2.013 ▼	70,6%
2.8.	Ostale usluge	3.024	4.872	5.483	611 ▼	12,5%	2.459 ▼	81,3%
3.	Troškovi radnika (3.1.+3.2.)	47.187	60.003	61.105	1.102 ▼	1,8%	13.918 ▼	29,5%
3.1.	Plaće s porezima i doprinosima	40.982	52.652	53.616	964 ▼	1,8%	12.634 ▼	30,8%
3.2.	Naknade radnicima (3.2.1.+3.2.2.)	6.205	7.351	7.489	138 ▼	1,9%	1.284 ▼	20,7%
3.2.1.	Prijevoz na posao i s posla	919	1.274	1.334	60 ▼	4,7%	415 ▼	45,2%
3.2.2.	Ostale naknade radnicima	5.286	6.077	6.155	78 ▼	1,3%	869 ▼	16,4%
4.	Nematerijalni troškovi	4.573	1.698	2.016	318 ▼	18,7%	-2.557 ▲	-55,9%
5.	Amortizacija	17.432	17.700	18.500	800 ▼	4,5%	1.068 ▼	6,1%
6.	Ostali rashodi	3.801	1.307	1.303	-4 ▲	-0,3%	-2.498 ▲	-65,7%
7.	Vrijednosno usklađenje imovine	4.105	150	150	▼	0,0%	-3.955 ▲	-96,3%
B.	FINANCIJSKI RASHODI (1.+2.+3.)	2.786	2.203	253	-1.950 ▲	-88,5%	-2.533 ▲	-90,9%
1.	Kamate na kredite	2.266	2.200	250	-1.950 ▼	-88,6%	-2.016 ▲	-89,0%
2.	Zatezne kamate	520	3	3	▼	0,0%	-517 ▲	-99,4%
3.	Negativne tečajne razlike							
4.	Nerealizirani gubici financijske imovine							
5.	Ostali rashodi financiranja (interkalarna kamata)							
C.	DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (I.-	6.431	726	114				
D.	POREZ NA DOBIT	1.152						
III.	DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (D.-E.)	5.279	726	114				

Slika 10. Struktura poslovnih rashoda u milijunima eura



Ukupni rashodi u 2026. iznose 179.553 tisuće eura te su veći za 16.095 tisuća eura, odnosno 9,8 % u odnosu na procjenu 2025., u čemu:

Materijal i rezervni dijelovi iznose 23.275 tisuća eura, što je za 5.314 tisuća eura, odnosno 29,6 % više u odnosu na procjenu za 2025. godinu, a najvećim dijelom odnose se na službenu i zaštitnu odjeću i obuču te ostali materijal poput uredskog materijala, materijala za reklame i promociju te rezervne dijelove za održavanje vozila. **Troškovi energije** planirani su u iznosu od 21.696 tisuća eura te su za 5.419 tisuća eura, odnosno 33,3 % veći u odnosu na procjenu za 2025. godinu, a sastoje se od troška pogonske energije za vuču vlakova u iznosu od 20.750 tisuća eura te ostale energije za grijanje i osvjetljenje u iznosu od 946 tisuća eura. **Usluge održavanja** planirane su u iznosu od 51.081 tisuću eura te su za 8.205 tisuća eura, odnosno 19,1 % veće u odnosu na procjenu za 2025. godinu, pri čemu se 50.251 tisuću eura odnosi na održavanje vozila, odnosno održavanje putničkih vagona, vučnih vozila i čišćenje voznog parka, dok se preostalih 830 tisuća eura odnosi na održavanje zgrada i ostalih osnovnih sredstava. **Usluge manevre** iznose 900 tisuća eura. **Usluge najma trase** iznose 10.520 tisuća eura te su za 1.170 tisuća eura, odnosno 12,5 % veće u odnosu na procjenu za 2025. godinu, od čega se 9.500 tisuća eura odnosi na uslugu najma trase, 1.000 tisuću eura na uslugu korištenja kolodvora, a 20 tisuća eura na uslugu garažiranja vlakova. **Usluge informatike** iznose 4.865 tisuća eura te su za 460 tisuća eura, odnosno 10,4 % veće u odnosu na procjenu za 2025. godinu, pri čemu licence iznose 445 tisuća eura, prijenos podataka i kolokacija ICT opreme 485 tisuća eura, održavanje SAP i ISPRO sustava 1.550 tisuća eura, a usluge integriranog upravljanja klijentskom i ispisnom infrastrukturom 375 tisuća eura, uz ostale povezane usluge. **Ostale usluge** iznose 5.483 tisuće eura te su za 611 tisuća eura, odnosno 12,5 % veće u odnosu na procjenu za 2025. godinu, od čega se najveći dio odnosi na usluge zamjenskog autobusnog prijevoza putnika u iznosu od 3.843 tisuće eura. **Troškovi radnika** iznose 61.105 tisuća eura te su za 1.102 tisuće eura, odnosno 1,8 % veći u odnosu na procjenu za 2025. godinu, od čega plaće s porezima i doprinosima iznose 53.616 tisuća eura, a naknade

radnicima 7.489 tisuća eura. **Amortizacija** iznosi 18.500 tisuća eura. **Nematerijalni troškovi** iznose 2.016 tisuća eura te su za 318 tisuća eura, odnosno 18,7 % veći u odnosu na procjenu za 2025. godinu, a čine ih bankarske usluge u iznosu od 164 tisuće eura, intelektualne usluge u iznosu od 241 tisuću eura, stručno obrazovanje i pomoć djeci umrlih za školovanje u iznosu od 110 tisuća eura, premije osiguranja u iznosu od 757 tisuća eura, porezi i doprinosi te ostali troškovi. **Financijski rashodi** iznose 253 tisuće eura te su za 1.950 tisuća eura, odnosno 88,5 % manji u odnosu na procjenu za 2025. godinu. Naime, na temelju nagodbe o uređenju imovinsko-pravnih pitanja preostalih nakon podjele HŽ Hrvatskih željeznica d.o.o. između Republike Hrvatske i društva HŽ Putnički prijevoz d.o.o., iz veljače 2025., u svrhu podmirivanja dijela naknade za namiru koju Republika Hrvatska treba dati društvu HŽ Putnički prijevoz, Ministarstvo financija preuzet će otplatu iznosa nedospjelih neotplaćenih kreditnih obveza Društva, počevši od 1. siječnja 2026. pa do kraja otplate, po kreditima: HBOR br. KO-25/13 od 28. siječnja 2014., IBRD br. 8501-HR od 6. svibnja 2015., EUROFIMA EFI BR. 20155 od 28. travnja 2020. i EUROFIMA EFI BR. 20196. od 10. veljače 2023. godine. **Ostali rashodi** iznose 1.303 tisuće eura.

6.2. Plan tijeka novca

Tablica 11. Tijek novca

Naziv pozicije	AOP oznaka	u tisućama eura	
		31.12.2025.	Plan 31.12.2026.
NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
1. Dobit prije oporezivanja	001	726	114
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	7.617	24.753
a) Amortizacija	003	17.700	18.500
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	150	150
c) Dobici i gubici od prodaje, nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosna usklađenja financijske imovine	005		
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-299	-250
e) Rashodi od kamata	007	2.203	253
f) Rezerviranja	008	759	1.500
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009		
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	-12.896	4.600
i) Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)	011	8.343	24.867
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	1.892	21.776
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	-10.713	2.104
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	-16.205	19.491
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	-124	331
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	28.934	-150
II Novac iz poslovanja (AOP 011+012)	017	10.235	46.643
4. Novčani izdaci za kamate	018	-2.203	-253
5. Plaćeni porez na dobit	019		
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)	020	8.032	46.390
NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021		
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022		
3. Novčani primici od kamata	023	155	105
4. Novčani primici od dividendi	024	144	145
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025		
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026		76.345
III Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)	027	299	76.595
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-36.211	-134.726
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029		
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030		
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031		
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032		
IV Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)	033	-36.211	-134.726
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)	034	-35.912	-58.131
NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035		3.168
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036		
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	27.170	6.405
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	11.388	
V Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)	039	38.558	9.573
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	-7.009	
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041		
3. Novčani izdaci za financijski najam	042		
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043		
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044		
VI Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)	045	-7.009	0
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)	046	31.549	9.573
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047		
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)	048	3.669	-2.168
E) NOVAC I NOVČANI EKVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	049	999	4.668
F) NOVAC I NOVČANI EKVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)	050	4.668	2.500

6.3 Planska bilanca

Tablica 12. Planska bilanca

<i>u tisućama eura</i>			
Naziv pozicije	AOP oznaka	PROCJENA 31.12.2025.	PLAN 31.12.2026.
AKTIVA			
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001		
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+031+036)	002	409.040	525.266
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)	003	1.525	6.824
1. Izdaci za razvoj	004		
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	1.450	6.769
3. Goodwill	006		
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007		
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008		
6. Ostala nematerijalna imovina	009	75	55
II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)	010	397.581	508.508
1. Zemljište	011		
2. Građevinski objekti	012	6.300	14.300
3. Postrojenja i oprema	013	20	18
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	368.579	471.579
5. Biološka imovina	015		
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	21.560	21.560
7. Materijalna imovina u pripremi	017	1.071	1.000
8. Ostala materijalna imovina	018	51	51
9. Ulaganje u nekretnine	019		
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (021 do 030)	020	8.146	8.146
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021		
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	4.239	4.239
3. Dani zajmovi, depoziti i sl. poduzetnicima unutar grupe	023		
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024		
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025		
6. Dani zajmovi, depoziti i sl. društvima povezanim sudjelujućim interesom	026		
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	3.907	3.907
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028		
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029		
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030		
IV. POTRAŽIVANJA (032 DO 035)	031		
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032		
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033		
3. Potraživanja od kupaca	034		
4. Ostala potraživanja	035		
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	1.788	1.788
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (038+046+053+063)	037	34.632	10.303
I. ZALIHE (039 do 045)	038	836	505
1. Sirovine i materijal	039	827	500
2. Proizvodnja u tijeku	040		
3. Gotovi proizvodi	041	9	5
4. Trgovačka roba	042		
5. Predujmovi za zalihe	043		
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044		
7. Biološka imovina	045		
II. POTRAŽIVANJA (047 DO 052)	046	7.378	7.298
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	60	80
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048		
3. Potraživanja od kupaca	049	1.000	1.000
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	130	30
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	4.688	4.688
6. Ostala potraživanja	052	1.500	1.500
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (054 do 062)	053	21.750	0
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054		
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055		
3. Dani zajmovi, depoziti i sl. poduzetnicima unutar grupe	056		
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057		
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058		
6. Dani zajmovi, depoziti i sl. društvima povezanim sudjelujućim interesom	059		
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060		
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	21.750	
9. Ostala financijska imovina	062		
IV. NOVAC U BANCII BLAGAJNI	063	4.688	2.500
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064		
E) UKUPNO AKTIVA (001+002+037+064)	065	443.672	535.569
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	289.035	289.000

u tisućama eura

Naziv pozicije	AOP oznaka	PROCJENA 31.12.2025.	PLAN 31.12.2026.
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (068+069+070+076+077+081+084+087)	067	121.038	253.942
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	115.783	250.613
II. KAPITALNE REZERVE	069	2.040	
III. REZERVE IZ DOBITI (071+072+073+074+075)	070		
1. Zakonske rezerve	071		
2. Rezerve za vlastite dionice	072		
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073		
4. Statutarne rezerve	074		
5. Ostale rezerve	075		
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076		
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (078+079+080)	077		
1. Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju	078		
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079		
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080		
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENEŠENI GUBITAK GUBITAK (082-083)	081	2.489	3.215
1. Zadržana dobit	082	2.489	3.215
2. Preneseni gubitak	083		
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (085-086)	084	726	114
1. Dobit poslovne godine	085	726	114
2. Gubitak poslovne godine	086		
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	087		
B) REZERVIRANJA (090 do 094)	088	8.500	4.500
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	089	3.000	3.000
2. Rezerviranja za porezne obveze	090		
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	091	2.000	1.500
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	092		
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	093		
6. Druga rezerviranja	094	3.500	
C) DUGOROČNE OBVEZE (096 do 106)	095	137.507	11.930
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	096		
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	097		
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	098		
4. Obveze za zajmove, depozite i sl. društava povezanih sudjelujućim interesom	099		
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	100		
6. Obveze prema bankama i drugim finan.institucijama	101	137.430	11.875
7. Obveze za predujmove	102		
8. Obveze prema dobavljačima	103		
9. Obveze po vrijednosnim papirima	104		
10. Ostale dugoročne obveze	105	77	55
11. Odgođena porezna obveza	106		
D) KRATKOROČNE OBVEZE (108 do 121)	107	19.719	27.345
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	108	3.000	3.400
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	109		
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	110		
4. Obveze za zajmove, depozite i sl. društava povezanih sudjelujućim interesom	111		
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	112	45	45
6. Obveze prema bankama i drugim finan.institucijama	113		
7. Obveze za predujmove	114		
8. Obveze prema dobavljačima	115	8.609	17.000
9. Obveze po vrijednosnim papirima	116		
10. Obveze prema zaposlenicima	117	3.000	3.000
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	118	1.900	1.900
12. Obveze s osnovne udjela u rezultatu	119		
13. Obveze po osnovi dugotr.imovine namijenjene prodaji	120		
14. Ostale kratkoročne obveze	121	3.165	2.000
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	122	156.908	237.852
F) UKUPNO PASIVA (067+088+095+107+122)	123	443.672	535.569
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	124	289.035	289.000

Promjene u bilanci na dan 31. prosinca 2026.

AKTIVA

Ukupna aktiva prema procjeni na dan 31. prosinca 2026. iznosi 535.569 tisuća eura i veća je za 20,7 % u odnosu na dan 31. prosinca 2025. godine.

U aktivi bilance došlo je do povećanja dugotrajne materijalne imovine za 28,4 % na temelju planiranih ulaganja. Investicije obuhvaćaju nabavu elektromotornih vlakova, ulaganje u postojeće prijevozne kapacitete, objekte za održavanje i informatizaciju sustava. Ukupna kratkotrajna imovina smanjena je za 70,3 % u odnosu na dan 31. prosinca 2025., što je rezultat smanjenja zaliha za 39,5 % sukladno planu zbrinjavanja zaliha i smanjenja kratkotrajne financijske imovine te smanjenja potraživanja od kupaca za 1,1%.

PASIVA

U pasivi bilance došlo je do povećanja temeljnog kapitala za 116,4 % u odnosu na dan 31. prosinac 2025. te sada iznosi 250.613.000,00 eura. Do povećanja temeljnog kapitala došlo je s osnove namire iz sklopljene Nagodbe između Republike Hrvatske i društva HŽ Putnički prijevoz d.o.o. o uređenju imovinsko-pravnih pitanja preostalih nakon podjele HŽ-Hrvatske željeznice d.o.o. od 6. veljače 2025. godine.

Ukupna rezerviranja manja su za 47,1 % u odnosu na dan 31. prosinca 2025. godine. Smanjenje se odnosi na zatvaranje ostalih rezerviranja za porezni dug.

Tijekom 2026. planira se ulaganje u iznosu od 5.470 tisuća eura u obnovu osam električnih lokomotiva i objekte za održavanje željezničkih vozila.

Planirane dugoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama na dan 31. prosinca 2026. iznose 11.930 tisuća eura i manje su za 91,3 % u odnosu na dan 31. prosinca 2025. godine. Navedeno smanjenje nastalo je kao rezultat preuzimanja kreditnih obveza na temelju sklopljene Nagodbe između Republike Hrvatske i HŽ Putničkog prijevoza d.o.o. i odluke o dokapitalizaciji HŽPP-a.

Ukupne kratkoročne obveze na dan 31. prosinca 2026. povećale su se za 38,7 % u odnosu na dan 31. prosinca 2025., prvenstveno zbog rasta obveza prema dobavljačima. Zbog inflatornih kretanja i većeg volumena prijevozne usluge povećani su operativni troškovi od najvećih dobavljača, dok su nedospjele obveze prema dobavljačima na kraju godine u značajnom porastu na temelju investicijskih ulaganja.

6.4. Poslovni rizici

Upravljanje rizicima HŽPP-a podrazumijeva utvrđivanje, procjenjivanje i praćenje rizika u odnosu na poslovne ciljeve djelatnosti prijevoza putnika te poduzimanja potrebnih mjera radi smanjenja rizika sa svrhom poboljšavanja sposobnosti ostvarivanja strateških ciljeva. Kroz financijsko upravljanje i kontrole utječe se na smanjenje rizika, odnosno opsega neizvjesnosti, koji bi mogli biti prijetnja ostvarenju zadanih ciljeva. Nadalje, proces upravljanja rizicima sastavni je dio procesa planiranja i upravljanja poslovnim procesima sa svrhom boljeg odlučivanja, povećanja učinkovitosti, optimiziranja raspoloživih sredstava te razvoja pozitivne organizacijske kulture.

Vanjski rizici

- financijska ograničenja ugovora o javnim uslugama u željezničkom putničkom prijevozu
- ovisnost kvalitete prijevozne usluge o stanju željezničke infrastrukture
- rizik likvidnosti
- nedostatak kvalificiranih radnika na tržištu
- dugotrajni postupci javne nabave
- poremećaji na globalnom tržištu uslijed ratnih zbivanja u Ukrajini
- epidemije
- elementarne nepogode

Unutarnji rizici

- zastarjeli vozni park na neelektrificiranim prugama
- poremećaji u prometu zbog kvarova vozila
- neadekvatni kapaciteti za održavanje voznog parka
- nepovoljna starosna struktura zaposlenika
- dugogodišnji sudski sporovi koji mogu prouzrokovati nepredviđene troškove.

Upravljanje rizicima definirano je Zakonom o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru kao cjelovit proces utvrđivanja, procjenjivanja i praćenja rizika u odnosu na poslovne ciljeve te poduzimanje potrebnih mjera radi smanjenja rizika. Interno upravljanje rizicima u HŽPP-u propisano je Uputom o upravljanju rizicima i Strategijom upravljanja rizicima.

7. LJUDSKI RESURSI

Planira se da će na dan 31. prosinca 2026. u HŽ Putničkom prijevozu biti zaposleno 1.660 radnika.

Od ukupnog broja radnika 2/3 su izvršni radnici koji neposredno sudjeluju u izvršenju voznog reda, a ostalo su radnici u popratnim službama.

Tablica 13. Broj radnika

Broj zaposlenika / Godina	2024.	Procjena 2025.	Plan 2026.
Broj zaposlenih na početku razdoblja	1.598	1.612	1.650
Ukupno otišli radnici	115	78	20
Ukupno primljeni radnici	129	116	30
Razlika primljenih i otišlih radnika	14	38	10
Broj zaposlenih na kraju razdoblja	1.612	1.650	1.660

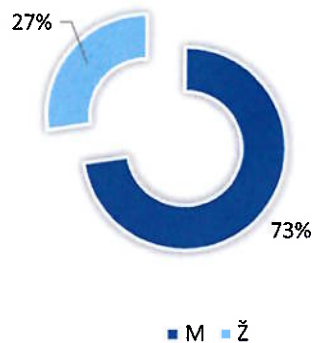
S obzirom na obrazovnu strukturu radnika na dan 30.9.2025. najveću skupinu čine radnici sa srednjom stručnom spremom, koji čine 84,9 % ukupnog broja zaposlenih. Prema starosnoj strukturi radnika najzastupljenija dobna skupina pripada starosnom razredu od 51 do 60 godina. S obzirom na starosnu strukturu, nužno je pravovremeno planiranje novih zapošljavanja kako bi poslovne procese odlaskom radnika u mirovinu preuzeli novi radnici.

Struktura radnika prema stručnoj spremi odražava vrstu posla koji je najčešće zastupljen. S obzirom na to da dvije trećine zaposlenih čine radnici koji neposredno sudjeluju u izvršenju voznog reda, za čije je poslove potrebna srednja stručna sprema i specifična stručna znanja, kao i zbog činjenice da se dio pratećih poslova može obavljati bez visoke stručne spreme, očekuje se da se struktura neće bitno mijenjati.

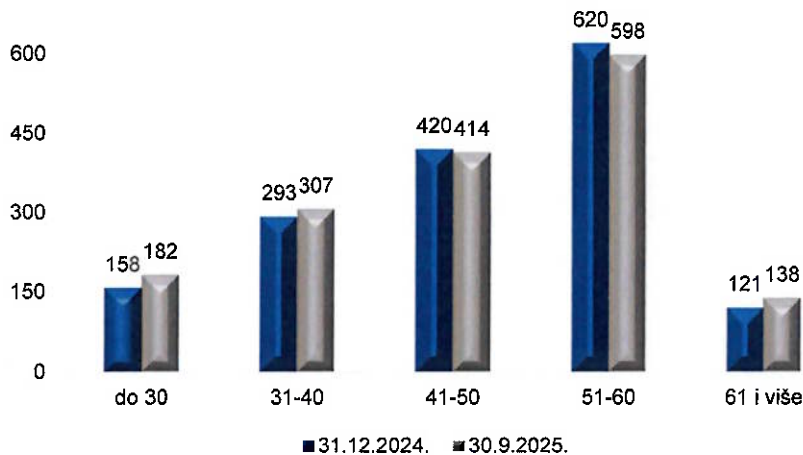
Tablica 14. Broj zaposlenih po stručnoj spremi za razdoblje 31.12.2024. – 30.9.2025.

Broj zaposlenih prema stručnoj spremi																	
HKO	8		7				6								ΣΣ		
OPIS	M	Ž	Dr. sc.	Mr. sc.	univ. spec.	VSS	univ. mag.	mag.	univ. bacc.	bacc.	SSS	VKV	KV	NSS	PKV	NKV	
31.12.2024.	1.173	439	0	7	1	92	27	8	3	72	1362	3	4	27	1	5	1.612
Udjeli (%)	72,77	27,23	0,00	0,43	0,06	5,71	1,67	0,50	0,19	4,47	84,49	0,19	0,25	1,67	0,06	0,31	100
30.9.2025.	1.189	450	0	7	1	92	30	7	3	74	1391	3	4	21	1	5	1.639
Udjeli (%)	72,54	27,46	0,00	0,43	0,06	5,61	1,83	0,43	0,18	4,51	84,87	0,18	0,24	1,28	0,06	0,31	100

Slika 11: Struktura zaposlenika prema spolu na dan 30.9.2025.



Slika 12: Broj zaposlenih po godinama života za razdoblje 31.12.2024. – 30.9.2025.



Nastavno na navedeno, u sljedećem razdoblju potrebno je planirati zapošljavanje radnika koji će imati potrebno obrazovanje i stručna znanja za obavljanje poslova. Nužno je zapošljavanje mladih motiviranih radnika spremnih na sudjelovanje u reorganizaciji poslovnih procesa te kontinuirano učenje i usavršavanje.

7.1. Programi usavršavanja i osposobljavanja zaposlenih

Kontinuirano obrazovanje i poučavanje ključno je za osiguranje stručnosti radnika stoga će se nastaviti provoditi redovna poučavanja i provjere znanja izvršnih radnika u skladu s propisima kojima se to uređuje.

Uz redovno poučavanje izvršnih radnika, nužno je provoditi i dodatne edukacije izvršnih i ostalih radnika. Također, planiraju se i edukacije za ostale radnike kako bi usavršili postojeća i stekli nova znanja i vještine za rad i neizbježne promjene u poslovnim procesima.

8. INVESTICIJE

8.1. Ulaganja u postojeće prijevozne kapacitete

U 2026. planira se isplata avansa za obnovu 8 elektrolokomotiva u iznosu od 4.000 tisuće.

8.2. Nabava novih motornih vlakova

Do kraja 2026. očekuje se daljnja isporuka 6 elektrodizelskih motornih vlakova za daljinski promet. Planirana vrijednost realizacije nabave novih vlakova u 2026. iznosi 43.003 tisuće eura.

Tablica 15. Nabava novih vlakova

	2026.	2027.	2028.	2029.	2030.	ΣΣ
7 EDMV RP						0
11 EMV GGP EU						0
10 EMV RP EU						0
BEMV BMV						0
6 EDMV	6					6
5 EDMV DP		5				5
4 BEMV			4			4
4 BMV			4			4
24 BEMV			8	12	4	24
1 HMV				1		1
5 BMV			5			5
6 BEMV				6		6
UKUPNO	6	5	21	19	4	55

8.3. Ulaganja u objekte

Program se sastoji od ulaganja u modernizaciju i izgradnju objekata za održavanje prijevoznih kapaciteta, ulaganja u poboljšanja uvjeta rada, tehničku dokumentaciju te ostala osnovna sredstva i obveze iz prethodnih razdoblja. U 2026. planiraju se ulaganja u vrijednosti od 7.588 tisuća eura. Od ukupnog iznosa, na ulaganja u modernizaciju i izgradnju objekata za održavanje prijevoznih kapaciteta odnosi se 6.028 tisuća eura. Također, planiraju se ulaganja u uslužne objekte za održavanje prijevoznih kapaciteta u Zagrebu, Vinkovcima, Splitu Predgrađu, Puli i Split Solinu, izradu dokumentacije za Tehničko-logistički centar Zagreb i izgradnju punionica za baterijske vlakove.

Nadalje, planirano je i rušenje vodotornja u Novoj Gradiški, uređenje pročelja i okoliša i zamjene vanjske stolarije zgrade u Grgura Ninskog 1 u Zagrebu, kao i zamjena vanjske stolarije zgrade HŽPP-a u Strojarskoj cesti 11 u Zagrebu.

8.4. Ulaganja u informatizaciju

Za učinkovito kontinuirano i dugoročno upravljanje promjenama organizacije planiraju se projektne aktivnosti u iznosu od 4.652 tisuće eura.

Ulaganja uključuju projekte podrške ključnim poslovnim procesima u organizaciji, infrastrukturne projekte i projekte koji su usko povezani s ispunjenjem zahtjeva informacijske i kibernetičke sigurnosti.

Nadogradnja sustava prodaje uključuje osnovnu nadogradnju funkcionalnosti sustava, čime će se olakšati upravljanje aktualnim tarifama i prodajom. Nadalje, planira se i ulaganje u novu mobilnu aplikaciju za kupnju karata i informiranje putnika. Projekti podrške poslovanju imaju za cilj podići cjelokupno poslovanje na višu razinu te kroz proces digitalizacije procesa osigurati učinkovitije upravljanje.

Planirani projekti

U sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO) planirani su sljedeći projekti:

- nabava robe s ugradnjom za uspostavu bežičnog interneta u vlakovima
- nabava i implementacija GPS sustava za praćenje motornih vlakova i lokomotiva u stvarnom vremenu, sustava automatske najave službenih mjesta u motornim vlakovima i sustava za mjerenje potrošnje električne energije u motornim vlakovima i lokomotivama
- nabava softverskog rješenja centralnog sustava za upravljanje sigurnosnim događajima unutar informacijskog sustava (SIEM) i uspostavu sigurnosno operativnog centra (SOC).

Također, planira se projekt nadogradnje SAP-a na novu verziju S4Hana, kao i adaptivno održavanje SAP-a. Nadalje, planiraju se ulaganja i u DMS sustav (e-Urudžbeni, e-Računi, e-Ugovori, e-Pravni spisi).

Infrastrukturni projekti obuhvaćaju nadogradnju informatičkog sustava, nadogradnju K2 i SharePoint okoline te nadogradnju sustava nadzora operativnih uvjeta i fizičke sigurnosti. Sve navedene projektne aktivnosti ujedno su i preventivne aktivnosti u postizanju više razine kibernetičke sigurnosti.

Tablica 16. Plan investicija za 2026.

u tisućama eura

Polozicija Plana	NAZIV INVESTICIJE/PROJEKT	PRIENOS UGOVORENOG	PLAN UGOVARANJA U 2026.	PLAN REALIZACIJE 2026.	IZVORI FINANCIRANJA
SVEUKUPNO		137.037	302.481	59.243	
A	Održavanje prijevoznih kapaciteta		13.000	4.000	
A.II.	Lokomotive/vlakovi		13.000	4.000	
A.II.6.	Srednji popravak ELOK 1 142		13.000	4.000	EUROFIMA
B	Nabava novih motornih vlakova	125.510	259.100	43.003	
B.7.	6 EDMV DP	43.003		43.003	EB
B.8.	4 BMV + 4 BEMV	43.458			EB
B.9.	5 EDMV + dijelovi za agregatnu zamjenu	39.049			EB
B.10.	24 BEMV + dijelovi za agregatnu zamjenu		208.800		EU
B.11.	5 BMV		36.500		EU
B.12.	1 HMV		13.800		EU
C.	Program investicijskog održavanja i izgradnje objekata	9.680	17.576	7.588	
C.1.	Ulaganja u modernizaciju i izgradnju objekata za održavanje prijevoznih kapaciteta	9.570	16.226	6.028	
C.1.1.	Video nadzor objekata HŽPP i ostala tehnička zaštita		25	25	Vlastita sredstva
C.1.2.	Ulaganja u modernizaciju i izgradnju objekata za održavanje prijevoznih kapaciteta		16.201	5.053	Vlastita sredstva
C.1.2.1.	Uređenje uslužni objekt Centar Varaždin		2.133	625	EUROFIMA
C.1.2.2.	Uređenje uslužni objekt Centar Vinkovci		6.937	2.525	EUROFIMA
C.1.2.3.	Uređenje uslužni objekt Centar Osijek		2.297	425	EUROFIMA
C.1.2.4.	Uređenje uslužnih objekata Centar Split (Predgrađe)		2.200	25	EB
C.1.2.5.	Uređenje uslužnih objekata Centar Pula		686	375	EUROFIMA
C.1.2.6.	Uređenje uslužnih objekata Centar Koprivnica		1.358	25	EUROFIMA
C.1.2.7.	Uređenje uslužnih objekata Centar Split (Solin)		590	1.053	EUROFIMA
C.1.3.	TLC Zagreb	6.150		950	EB
C.1.4.	Puninice za baterijske vlakove 2 kom Lupoglav i Velika	1.320			EB
C.1.5.	Puninice za baterijske vlakove 3 kom (Krin, Parković, Bankovac)	2.100			EB
C.2.	Ulaganja u poboljšanja uvjeta rada		145	145	
C.2.1.	Uređaji za regulaciju temperature		25	25	Vlastita sredstva
C.2.2.	Uredski namještaj		50	50	Vlastita sredstva
C.2.3.	Sanacija infrastrukturnih postrojenja		15	15	Vlastita sredstva
C.2.3.1.	Sanacija kolosajčnih postrojenja		15	15	Vlastita sredstva
C.2.8.	Nabavka novih službenih automobila		55	55	Vlastita sredstva
C.3.	Ostala osnovna sredstva	110	1.205	1.415	
C.3.1.	Ostala osnovna sredstva			100	Vlastita sredstva
C.3.2.	Rušenje vodotorinja Nova gradiška	110		110	Vlastita sredstva
C.3.4.	Uređenje pročelja i okoliša i zamjene vanjske stolarije zgrade Grgura Ninskog 1		790	790	Vlastita sredstva
C.3.5.	Uređenje pročelja zgrade RJ Zagreb, Trg Ante Starčevića 1		45	45	Vlastita sredstva
C.3.6.	Uređenje pročelja zgrade bivše Kantine, Strojarska 11		45	45	Vlastita sredstva
C.3.7.	Projekt novog klimatizacijskog rješenja za zgradu Grgura Ninskog 1 i Trg Ante Starčevića 1		15	15	Vlastita sredstva
C.3.8.	izrada nove klimatizacije na zgradi Grgura Ninskog 1 i Trg Ante Starčevića 1		90	90	Vlastita sredstva
C.3.9.	zamjena vanjske stolarije HŽPP strojarska 11		120	120	Vlastita sredstva
C.3.10.	Projekt sanacije el. instalacija G. Ninskog 1, ZG		25	25	Vlastita sredstva
C.3.11.	izvođenje radova sanacije e. Instalacija		75	75	Vlastita sredstva
D.	Program informatizacije društva	1.847	12.805	4.652	
D.1.	Projekti podrška prodaji		400	400	
D.1.2.	ISPRO razvoj poslovnih funkcionalnosti		400	400	Vlastita sredstva
D.3.	Projekti podrške poslovanju	1.847	11.850	3.697	
D.3.1.	DMS sustav (e-Urudžbeni, e-Računi, e-Ugovori, e-Pravni spisi)		225	225	Vlastita sredstva
D.3.2.	Sustav za prijavu i praćenje godišnjih odmora i evidenciju putnih naloga		75	75	Vlastita sredstva
D.3.4.	SAP adaptivno održavanje	80	50	130	Vlastita sredstva
D.3.7.	Nadogradnja informatičkog i prodajnog sustava te modernizacija vlakova s informatičkim sustavom	1.767	10.000	1.767	NPOO/EB
D.3.8.	Nadogradnja SAP sustava		1.500	1.500	Vlastita sredstva
D.4.	Informatička infrastruktura i sigurnost		555	555	
D.4.1.	Nadogradnju postojećeg informatičkog sustava HŽ PP		500	500	Vlastita sredstva
D.4.2.	Izmjene, nadogradnja i održavanje Microsoft Sharepoint i K2 okruženja		30	30	Vlastita sredstva
D.4.4.	Programski paketi i licence		25	25	Vlastita sredstva

predsjednik Uprave

mr. sc. Željko Ukić, dipl. ing.



Popis tablica

<i>Tablica 1. Prevezeni putnici i prihod od prijevoza 2024. – 2025.....</i>	<i>9</i>
<i>Tablica 2. Cijena karte u željezničkom i autobusnom prijevozu</i>	<i>11</i>
<i>Tablica 3. Vrijeme putovanja</i>	<i>12</i>
<i>Tablica 4. Makroekonomski pokazatelji</i>	<i>14</i>
<i>Tablica 5. Broj putničkih vlakova po vrstama u voznom redu 2024/2025. i 2025./2026.....</i>	<i>18</i>
<i>Tablica 6. Broj raspoloživih sjedala po vrsti vlaka</i>	<i>19</i>
<i>Tablica 7. Plan prijevoza putnika i prihoda od prijevoza za 2026.....</i>	<i>20</i>
<i>Tablica 8. Vučna vozila po serijama u razdoblju 2024. – 2026.</i>	<i>24</i>
<i>Tablica 9. Raspoloživost putničkih vagona</i>	<i>24</i>
<i>Tablica 10. Račun dobiti i gubitka za 2026. godinu.....</i>	<i>27</i>
<i>Tablica 11. Tijek novca.....</i>	<i>32</i>
<i>Tablica 12. Planska bilanca.....</i>	<i>33</i>
<i>Tablica 13. Broj radnika.....</i>	<i>37</i>
<i>Tablica 14. Broj zaposlenih po stručnoj spremi za razdoblje 31.12.2024. – 30.9.2025.</i>	<i>37</i>
<i>Tablica 15. Nabava novih vlakova</i>	<i>39</i>
<i>Tablica 16. Plan investicija za 2026.....</i>	<i>41</i>

Popis slika

Slika 1. Prevezeni putnici po vrstama prijevoza.....	7
Slika 2. Ostvareni PKM-i po vrstama putničkog prijevoza.....	8
Slika 3. Prevezeni putnici u željezničkom prijevozu 2023., 2024., I-VI 2025. i procjena 2025.	10
Slika 4. Prevezeni putnici u željezničkom prijevozu 2023., 2024. i I-VI 2025.	10
Slika 5. Struktura prihoda od prodaje karata 2024., I-VI 2025., plan i procjena 2025.	11
Slika 6. Usporedba cijene karte u željezničkom i autobusnom prijevozu.....	12
Slika 7: Broj sjedala u voznom redu 2025./2026.	19
Slika 8. Raspoloživost putničkih vagona.....	25
Slika 9. Struktura poslovnih prihoda u milijunima eura.....	28
Slika 10. Struktura poslovnih rashoda u milijunima eura.....	30
Slika 11: Struktura zaposlenika prema spolu na dan 30.9.2025.	38
Slika 12: Broj zaposlenih po godinama života za razdoblje 31.12.2024. – 30.9.2025.	38